

النقل البحري في الدول العربية

سلسلة تقارير ربع سنوية تصدرها (ضمان) وتركز على أهم القطاعات في المنطقة العربية

4

2900 سفينة في الأسطول التجاري العربي
بحصة 5% من حجم الشحن العالمي

تصنيف

71 ميناء عربياً
ضمن مؤشر
الربط بشبكة
الملاحة العالمية

4 مليارات دولار
استثمارات أجنبية
في القطاع
خلال 23 عاماً

دول الخليج ومصر الأكثر جاذبية عربياً للاستثمار والأعمال في نشاط الخدمات اللوجستية عام 2025

المؤسسة العربية لضمان
الإستثمار وائتمان الصادرات
The Arab Investment & Export
Credit Guarantee Corporation



التقارير القطاعية

في إطار سعي المؤسسة العربية لضمان الإستثمار وانتماء الصادرات لتنفيذ الهدف الثاني لإنشائها والمتمثل في نشر الوعي والترويج لمناخ الإستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، تقوم إدارة البحوث وتنمية الإستثمار بالعديد من الأنشطة منها إصدار سلسلة تقارير قطاعية منذ يوليو من العام 2024.

وتركز تلك التقارير على أهم القطاعات في المنطقة العربية وذلك بهدف مساعدة متخذي القرار في الحكومات العربية والقطاع الخاص والباحثين وكذلك المعنيين في مجالات التجارة والاستثمار والتمويل والتأمين وتقييم المخاطر من خلال عرض صورة دقيقة وحديثة وشاملة عن القطاع بالتركيز على 4 محاور رئيسية هي: الإنتاج والتجارة والمشاريع والاستثمارات الأجنبية وتقييم مخاطر الإستثمار والأعمال في القطاع.

للاستفسار عن محتويات التقرير وطلب نسخة

أحمد الضبع رئيس قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول	aeldabh@dhaman.org
عزة المزين رئيس وحدة البحوث والنشر	azzaelmezin@dhaman.org
أنيس وسلاتي رئيس وحدة المعلومات وتقييم مخاطر الدول	anis@dhaman.org
+965-24959562	

أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الإستثمار في العالم

أكثر من 50 عاماً
من الخبرة المتراكمة
في تأمين المستثمرين
والمصدرين والمؤسسات
المالية ضد المخاطر
التجارية والسياسية



تأسست (ضمان) عام 1974 كهيئة عربية مشتركة مملوكة من قبل حكومات الدول العربية بالإضافة إلى أربع هيئات مالية عربية، وتتخذ من دولة الكويت مقراً لها، وتعمل على تحقيق الأهداف التالية:

- تشجيع تدفق الإستثمارات العربية والأجنبية المباشرة إلى الدول العربية من خلال تأمين تلك الإستثمارات الجديدة والقائمة ضد المخاطر السياسية مثل المصادرة والتأميم، وعدم القدرة على التحويل، والحروب والاضطرابات الأهلية والإرهاب، والإخلال بالعقد.
- دعم الصادرات العربية، وواردات السلع الاستراتيجية والرأسمالية من خلال تأمينها أو تأمين تمويلها ضد المخاطر السياسية، وكذلك المخاطر التجارية مثل الإفلاس والعجز عن السداد.
- دعم التجارة المحلية وعمليات الإجارة والتمويل والتخصيم في الدول العربية، من خلال خدمات التأمين المقدمة للمستثمرين والمصدرين والمقاولين والمؤسسات المالية.
- نشر الوعي والترويج لمناخ الإستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، من خلال البحوث والمعلومات، وتنظيم المؤتمرات والأحداث، وتقديم المشورة والدعم للجهات ذات الصلة في المنطقة.



المقر الدائم للمنظمات العربية

دولة الكويت

ص.ب 23568

الصفاء 13096

تقاطع طريقي المطار

وجمال عبد الناصر

www.dhaman.org

محتويات التقرير

4	ملخص تنفيذي
7	الجزء الأول: مؤشرات النقل البحري في الدول العربية (2025-2019)
18	الجزء الثاني: التجارة الخارجية لخدمات النقل البحري في الدول العربية (2024-2023)
22	الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار الأجنبي في قطاع النقل البحري في الدول العربية (2025-2003)
30	الجزء الرابع: تقييم مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية عام 2025

ملخص تنفيذي

يعرض التقرير أهم المتغيرات المتعلقة بقطاع النقل البحري في الدول العربية بالتركيز على 4 محاور رئيسية هي 1- حجم الأسطول وطاقته وأهم الموانئ، 2- التجارة الخارجية، 3- الاستثمارات الأجنبية، 4- تقييمات مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية، وقد خلاص التقرير لعدة نتائج أبرزها ما يلي:

المحور الأول: مؤشرات النقل البحري في الدول العربية

109 شركات عربية وأجنبية بإجمالي تكلفة استثمارية تجاوزت 4 مليارات دولار، ووفرت نحو 9 آلاف وظيفة.

خلال عام 2025، تراجع عدد المشاريع الأجنبية الجديدة في القطاع بمعدل 23% إلى 17 مشروعاً، والتكلفة الاستثمارية للمشاريع بمعدل 18% إلى نحو 656 مليون دولار، بينما ارتفع عدد الوظائف الجديدة بمعدل تجاوز 200% إلى 3435 وظيفة.

تصدرت اليابان المقدمة كأهم دولة مستثمرة في المنطقة في قطاع النقل البحري وفق التكلفة الاستثمارية خلال 23 عاماً، بقيمة تجاوزت 784 مليون دولار وبحصة 19%، ثم ألمانيا بقيمة 678 مليون دولار وبحصة 16% الإجمالي، تلتها الولايات المتحدة بقيمة 628 مليون دولار وبحصة 15%، ثم بلجيكا وتايوان بقيم 563 مليوناً و371 مليون دولار على التوالي.

تصدرت شركة ثينك بيج للملاحة واللوجستيات الأمريكية المقدمة كأكبر مستثمر أجنبي في المنطقة وفق التكلفة الاستثمارية في القطاع بقيمة 606 ملايين دولار وبحصة 15% من الإجمالي، تلتها شركة هاباج لوي الألمانية بقيمة 581 مليون دولار وبحصة 14%، ثم شركة ديمي البلجيكية بقيمة 550 مليون دولار وبحصة 13%، تلتها شركات يانغ مينغ التايوانية، وميتسوي أو إس كيه لاين، وكيه لاين اليابانيتين في المرتبة الرابعة، بقيمة 371 مليون دولار وبحصة 9% لكل منها.

على صعيد الأنشطة، تصدر نشاط النقل والتوزيع والخدمات اللوجستية المقدمة حيث استحوذ على حصة 86% من مجمل التكلفة الاستثمارية للمشاريع الأجنبية في القطاع خلال 23 عاماً، بقيمة قاربت 3.6 مليارات دولار، تلاه نشاط المبيعات والدعم والتسويق بقيمة 398 مليون دولار وبحصة 10% من الإجمالي.

على صعيد الدول المستقبلية، استحوذت مصر والإمارات وسلطنة عمان والسعودية وموريتانيا على 78% من عدد المشاريع (114 مشروعاً) وعلى أكثر من 91% من التكلفة الاستثمارية (3.8 مليارات دولار) وعلى 90% من الوظائف الجديدة (نحو 8 آلاف وظيفة).

استثمرت 6 دولة عربية ضمت كلا من الإمارات والسعودية والبحرين وسلطنة عمان والمغرب ومصر في 11 مشروعاً بينياً في قطاع النقل البحري بما يمثل نحو 8% من إجمالي المشاريع الأجنبية في القطاع خلال 23 عاماً، نفذتها 11 شركة عربية وبتكلفة استثمارية تجاوزت 218 مليون دولار مثلت 5% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في القطاع.

بلغت حصة أكبر 5 شركات عربية مستثمرة بينياً في قطاع النقل البحري أكثر من 89% من مجمل تكلفة المشاريع العربية البينية في القطاع بقيمة تجاوزت 195 مليون دولار، وضمت كاثو للشحن البحرينية، وتريل إف السعودية، وموانئ أبو ظبي وجاس وخدمات الخليج البحرية الإماراتية.

المحور الرابع: تقييم مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية

وفق تقييم وكالة فينش لمخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية (21 دولة)، من خلال رصدتها لثلاثة مؤشرات رئيسية تتضمن مخاطر كل من شبكة المرافق، وشبكة النقل، وإجراءات التجارة والحوكمة، حلت الإمارات وقطر والبحرين والسعودية وسلطنة عمان ومصر والكويت في مقدمة الترتيب العربي لعام 2025 مما يجعلها الوجهات الأكثر جذباً للاستثمار في مجال الخدمات اللوجستية في المنطقة.

- بلغ قوام الأسطول التجاري العربي نحو 2900 سفينة (وفق ملكية السفن) مسجلاً ارتفاعاً بمعدل 4% عام 2025، وتستحوذ الإمارات وحدها على أكثر من نصف سفن هذا الأسطول.
- ارتفع عدد السفن التجارية وفق علم التسجيل في الدول العربية بمعدل 6% إلى أكثر من 3200 سفينة عام 2025، مع استحواد الإمارات والسعودية ومصر وجزر القمر والكويت على 70% منها، كما تمثل ناقلات النفط حصة 8% من إجمالي السفن بعدد 261 سفينة.
- ارتفعت القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول العربي بمعدل 4.6% لتبلغ نحو 109 ملايين طن متري من الوزن الساكن عام 2025، بحصة بلغت 5% من حجم الشحن العالمي.
- استقبلت الموانئ العربية أكثر من 423 مليون طن متري من البضائع عام 2023 (منها 58% في الإمارات والمغرب والسعودية ومصر)، في مقابل 1.6 مليار طن متري بضائع محملة عبر تلك الموانئ خلال العام نفسه تمثل حصة 14% من الإجمالي العالمي، وتركز 78% منها في موانئ السعودية والإمارات والعراق وقطر والكويت.
- استحوذ النفط على حصة 58% من إجمالي البضائع المحملة عبر الموانئ العربية بوزن قارب 924 مليون طن متري عام 2023.
- شهد متوسط الترتيب العربي تحسناً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة خلال الربع الرابع من العام 2024، مع تصدر الإمارات والمغرب ومصر والسعودية المقدمة عربياً.
- تم تصنيف 71 ميناء عربي ضمن مؤشر الربط بشبكة الملاحة العالمية بين أكثر من 930 ميناء حول العالم وتصدرت موانئ جبل علي وطنجة المتوسط وخليفة وجدة والإسكندرية وبورسعيد والدمام ودمياط وصلالة والدار البيضاء المقدمة عربياً.
- ارتفع حجم المناولة في 10 موانئ عربية بمعدل 19% عام 2023 مقارنة بعام 2019، ليسجل نحو 59 مليون حاوية نمطية، مع تركيز أكثر من نصفها في الإمارات والسعودية.

المحور الثاني: التجارة الخارجية العربية في خدمات النقل البحري

- ارتفعت قيمة التجارة الخارجية لعدد 11 دولة عربية في خدمات النقل البحري بمعدل 12% لتتجاوز 53 مليار دولار، لتمثل 25% من مجمل التجارة العربية في خدمات النقل خلال العام 2024.
- ارتفعت قيمة صادرات الدول العربية في مجال خدمات النقل البحري بمعدل 14% لتبلغ نحو 9 مليارات دولار عام 2024، لتمثل نحو 9% من مجمل الصادرات العربية من خدمات النقل، مع استحواد المغرب والسعودية ومصر على حصة تجاوزت 65% منها.
- ارتفعت قيمة الواردات العربية من خدمات النقل البحري بمعدل 13% لتقترب من 45 مليار دولار عام 2024، لتمثل أكثر من 39% من مجمل الواردات العربية من خدمات النقل.
- ارتفع عجز ميزان خدمات النقل البحري في المنطقة العربية بمعدل 12% لنحو 36 مليار دولار.

المحور الثالث: الاستثمار الأجنبي في قطاع النقل البحري

- خلال الفترة (2003 - 2025) بلغ إجمالي عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في المنطقة العربية 146 مشروعاً نفذتها

Executive Summary

The report highlights major changes in the maritime transport sector in Arab countries, focusing on four main pillars: I- Fleet size, capacity and major ports, II- Foreign trade, III- Foreign investments, IV- Assessment of logistical service risks in Arab countries. The report included the following key findings:

Pillar 1: Arab maritime transport indicators

- The Arab merchant fleet consisted of nearly 2,900 ships (according to beneficial ownership) in 2025, a 4% rise, with the UAE alone owning more than half of this fleet's ships.
- The number of merchant ships based on the registration flag in Arab countries rose by 6% to surpass 3,200 in 2025, with the UAE, Saudi Arabia, Egypt, Comoros and Kuwait making up 70%. Oil tankers account for 8% of the total with 261 ships.
- The deadweight tonnage of Arab fleet ships increased by 4.6% to hit around 109 million metric tons in 2025, with a share of 5% of the global shipping volume.
- Arab ports received over 423 million metric tons of cargo in 2023 (including 58% in the UAE, Morocco, Saudi Arabia and Egypt), compared to 1.6 billion metric tons of cargo loaded through those ports during the same year, making up 14% of the global total. Of this, 78% was concentrated in the ports of Saudi Arabia, the UAE, Iraq, Qatar and Kuwait.
- Oil accounted for 58% of the total cargo loaded via Arab ports, amounting to approximately 924 million metric tons in 2023.
- The average Arab ranking in the Liner Shipping Connectivity Index improved during the fourth quarter of 2024, with the UAE, Morocco, Egypt and Saudi Arabia leading the Arab world.
- Seventy-one Arab ports were ranked among the top 930 ports worldwide in the Liner Shipping Connectivity Index, with Jebel Ali, Tanger Med, Khalifa, Jeddah, Alexandria, Port Said, Dammam, Damietta, Salalah, and Casablanca leading the Arab world.
- Handling at 10 Arab ports surged by 19% in 2023, compared to 2019, reaching around 59 million TEUs, with more than half of that volume concentrated in the UAE and Saudi Arabia.

Pillar II: Arab foreign trade in maritime transport services

- Foreign trade in maritime transport services for 11 Arab countries rose by 12% to exceed \$53 billion, accounting for 25% of total Arab trade in transport services during 2024.
- Arab countries' exports in maritime transport services increased by 14% to hit roughly \$9 billion in 2024, representing about 9% of total Arab exports of transport services, with Morocco, Saudi Arabia, and Egypt holding more than 65% of this share.
- Arab imports of maritime transport services went up by 13% to nearly \$45 billion in 2024, making up more than 39% of total Arab imports of transport services.
- The deficit in the Arab region's maritime transport services balance rose by 12% to around \$36 billion.

Pillar III: Foreign investment in the maritime transport sector

- During the period (2003-2025), the total number of foreign direct investment projects in the maritime transport sector in

the Arab region hit 146, implemented by 109 Arab and foreign companies, with capex exceeding \$4 billion, creating approximately 9,000 jobs.

- In 2025, the number of new foreign projects in the sector dropped by 23% to 17 projects, and the capex fell by 18% to roughly \$656 million, while the number of new jobs shot up by over 200% to 3,435.
- Japan topped the list as the top investor in the region in the maritime transport sector in terms of the capex over 23 years, with a value exceeding \$784 million, with a share of 19%, followed by Germany with \$678 million, 16% of the total, the United States with \$628 million, or 15%, then Belgium and Taiwan with \$563 million and \$371 million respectively.
- The American ThinkBig for Shipping and Logistics topped the list as the top investor in the region in terms of the capex in the sector, with a value of \$606 million, or 15% share of the total. It was followed by Germany's Hapag-Lloyd of with a value of \$581 million, or 14%, Belgium's DEME with \$550 million, or 13%. The Taiwanese companies Yang Ming, Mitsui O.S.K. Line, and K-Line of Japan came in fourth place, with a value of \$371 million and a 9% share each.
- Regarding activities, transportation, distribution and logistical services took the lead, making up 86% of the capex of foreign projects in the sector over 23 years, with a value of nearly \$3.6 billion, followed by sales, support and marketing with a value of \$398 million, or 10% of the total.
- In view of the destination countries, Egypt, the UAE, Oman, Saudi Arabia and Mauritania accounted for 78% of the number of projects (114 projects), more than 91% of the capex (\$3.8 billion) and 90% of the new jobs (about 8,000 jobs).
- Six Arab countries: the UAE, Saudi Arabia, Bahrain, Oman, Morocco and Egypt, invested in 11 joint projects in the maritime transport sector, representing about 8% of the total foreign projects in the sector over 23 years. These projects were implemented by 11 Arab companies at a capex surpassing \$218 million, making up 5% of the total capex of foreign projects in the sector.
- The top 5 Arab companies investing in the maritime transport sector represented more than 89% of the total capex of inter-Arab projects in the sector, with a value exceeding \$195 million. They included Bahrain's Kanoo Shipping, Saudi Arabia's Triple F, Abu Dhabi Ports, Jas and Gulf Marine Services of the UAE.

Pillar IV: Assessment of logistical service risks in Arab countries

- Based on Fitch assessment of logistics risks in Arab countries (21 countries) by monitoring three key indicators involving the risks of utilities, transport, and trade procedures and governance, the UAE, Qatar, Bahrain, Saudi Arabia, Oman, Egypt and Kuwait led the Arab ranking for 2025, making them the most attractive destinations for investment in logistics in the region.

ملاحظات وإيضاحات بشأن التقرير

- تركز سلسلة تقارير القطاعات على عرض صورة دقيقة وحديثة وشاملة عن القطاع بالتركيز على 4 محاور رئيسية هي: 1- الإنتاج أو الطاقة الإنتاجية أو المبيعات، 2- التجارة الخارجية، 3- الاستثمارات الأجنبية في القطاع، 4- تقييم مخاطر الاستثمار والأعمال في القطاع.
- تصدر السلسلة 4 تقارير قطاعية سنوية بواقع تقرير كل 3 أشهر بالتركيز على الدول العربية وعلى فترة زمنية حديثة نسبياً تبدأ من عام 2020 مع توقعات مستقبلية للمؤشرات المتاحة حتى عام 2030.
- تم اختيار القطاعات وترتيبها وفقاً لعدة معايير في مقدمتها الأهمية النسبية للقطاع وفق مؤشرات المساهمة في الناتج أو التجارة الخارجية أو جذب الاستثمار أو التشغيل.
- تم توحيد مصادر البيانات والاعتماد على 3 مصادر دولية بشكل رئيسي لضمان دقة المقارنة وتوحيد مفاهيم ومنهجيات قياس المؤشرات المختلفة في كل دولة عربية، وبما يضمن سلامة الرصد والمقارنة بين المؤشرات والدول، ونظراً لطبيعة قطاع النقل البحري والموانئ في الدول العربية تم الاعتماد على:
 - ◊ المصدر الأول: قاعدة بيانات IBM التابعة لوكالة فيتش، التي ترصد عدة مؤشرات ومتغيرات عن القطاعات المختلفة، وموزعة وفق الأقاليم والدول، لذا تم الاستعانة بها لرصد المتغيرات والمؤشرات المختلفة لقطاع النقل البحري والموانئ في مؤشرات تصنيف الموانئ والمخاطر.
 - ◊ المصدر الثاني: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) التي ترصد عدة متغيرات متعلقة بتطور الأسطول التجاري والموانئ ومؤشرات الربط بشبكة الملاحة المنتظمة موزعة وفقاً للدول، والتجارة الخارجية للدول العربية في قطاع خدمات النقل البحري.
 - ◊ المصدر الثالث: قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم FDI Markets التي ترصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة وكذلك توسعاتها، وتتميز تلك القاعدة بأنها توفر تقديرات حديثة عن عدد المشاريع وتكلفتها الاستثمارية التقديرية وفرص العمل التي توفرها، والشركات المنفذة لها والتوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع. ويتم الرصد وفقاً لتاريخ التوقيع على الاتفاقيات بين الشركات المستثمرة والدول المستضيفة أو عند الإعلان عنها من قبل الجهات المعنية.
- من المتوقع أن تظهر اختلافات في البيانات والتقديرات الواردة في التقرير مع مصادر وجهات أخرى بالنظر إلى اختلاف المصادر ومنهجية إعداد البيانات والفترات المرجعية وعدد الدول وتوقيت الرصد وغيرها.
- تم استخدام أسلوب التلوين المشروط (الأخضر والأصفر والأحمر بدرجاتهم) لتقييم ترتيب الدول في المؤشرات المختلفة وتسهيل التعرف على وضع الدولة في ذلك المؤشر في الجزء الرابع من التقرير.
- يعكس اللون الأخضر في التلوين المشروط الوضع الأفضل والأقل مخاطراً، واللون الأصفر مخاطر معتدلة، واللون الأحمر الأعلى مخاطراً.
- يساعد التلوين المشروط المعنيين ومتخذي القرار على تحديد مواطن القوة والضعف في المؤشرات المعروضة وترتيب أولويات الإصلاح.
- في الجزء الأخير من التقرير تعكس مصفوفة مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية، ترتيب الدول العربية في ثلاثة مؤشرات أساسية يتكون منها المؤشر الرئيسي لمخاطر الخدمات اللوجستية هي مخاطر كل من شبكة المرافق، وشبكة النقل، وإجراءات التجارة والحوكمة في الدولة.
- يتم تحديد الأوزان لمداخلات المصفوفة من حيث أهميتها في اتخاذ قرار الاستثمار في هذا القطاع. وتتراوح قيمة المؤشرات المعنية بخصائص القطاع أو السوق ما بين 0 و100، بحيث يعكس الرقم 0 أفضل وضعية والأكثر جاذبية (أي مخاطر منخفضة وحوافز مرتفعة) ويعكس الرقم 100 أسوأ وضعية والأقل جاذبية (أي مخاطر مرتفعة وحوافز منخفضة).
- إن تحديد جنسية الشركات المستثمرة في المنطقة العربية خلال الفترة من 2003 إلى 2025 في الجزء الثاني من التقرير، يرجع بشكل أساسي إلى معايير قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets التابعة لمؤسسة الفايينشال تايمز.

الجزء الأول: مؤشرات النقل البحري في الدول العربية (2019-2025)



أولاً: مؤشرات النقل البحري في الدول العربية

1.1 الأسطول التجاري في الدول العربية وفق الملكية الفعلية للسفن

تشير قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، إلى ارتفاع عدد سفن الأسطول التجاري العربي وفق الملكية بأكثر من 4% عام 2025 ليلبلغ نحو 2900 سفينة تمثل نحو 5% من مجمل سفن الأسطول التجاري العالمي خلال العام نفسه.

تركز نحو 88% من إجمالي سفن الأسطول التجاري العربي في 5 دول هي الإمارات والسعودية ومصر ولبنان وقطر بعدد تجاوز 2500 سفينة تجارية.

تواصل الإمارات تصدرها المقدمة عربياً بامتلاكها نحو 1600 سفينة تجارية مستحوذة وحدها على نحو أكثر من نصف السفن التجارية المملوكة للدول العربية، نتيجة لسعي متواصل من الدولة لتعزيز أسطولها التجاري وتنظيم قطاع الملاحة البحرية وحقوق السفن، ورفع قدرته الاستيعابية ودعم سلاسل الإمداد.

حلت السعودية في المرتبة الثانية عربياً بامتلاكها 309 سفن تجارية بحصة 11% من إجمالي سفن الأسطول العربي، تلتها مصر بعدد 259 سفينة وبحصة 9%، ثم لبنان بعدد 212 سفينة وبحصة 7% تلتها قطر بعدد 134 سفينة تجارية قطرية وبحصة 5%.

عام 2025، تراوح عدد السفن التجارية وفق الملكية الفعلية في 13 دولة عربية ما بين 68 سفينة تجارية في سلطنة عمان وسفينتين في جيبوتي.

شهد عدد السفن التجارية وفق الملكية ارتفاعاً في 6 دول عربية تصدرتها الإمارات بزيادة ملكيتها بعدد 110 سفن خلال عام 2025، فيما استقر عدد السفن المملوكة لكل من الجزائر وليبيا والأردن والبحرين واليمن وتونس وجيبوتي عند نفس مستوى عام 2024، في مقابل تراجع عدد السفن وفق الملكية في 5 دول أخرى تصدرتها سلطنة عمان.

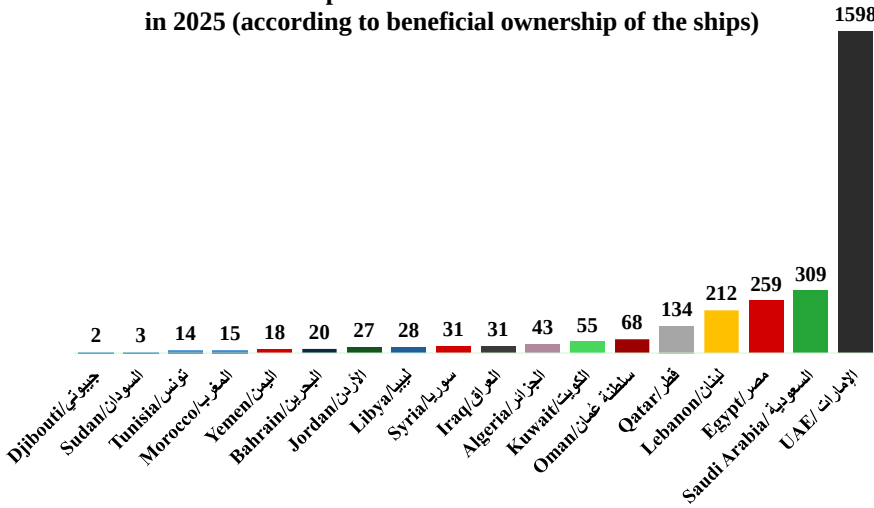
2900 سفينة

قوام الأسطول التجاري العربي

أكثر من نصفها مملوكة للإمارات

إجمالي عدد سفن الأسطول التجاري للدول العربية خلال عام 2025 (وفق الملكية الفعلية للسفن)

Total number of ships in the merchant fleet of Arab countries in 2025 (according to beneficial ownership of the ships)



تطور الأسطول التجاري في الدول العربية خلال الفترة 2021-2025 حسب الملكية الفعلية للسفن (إجمالي عدد السفن)

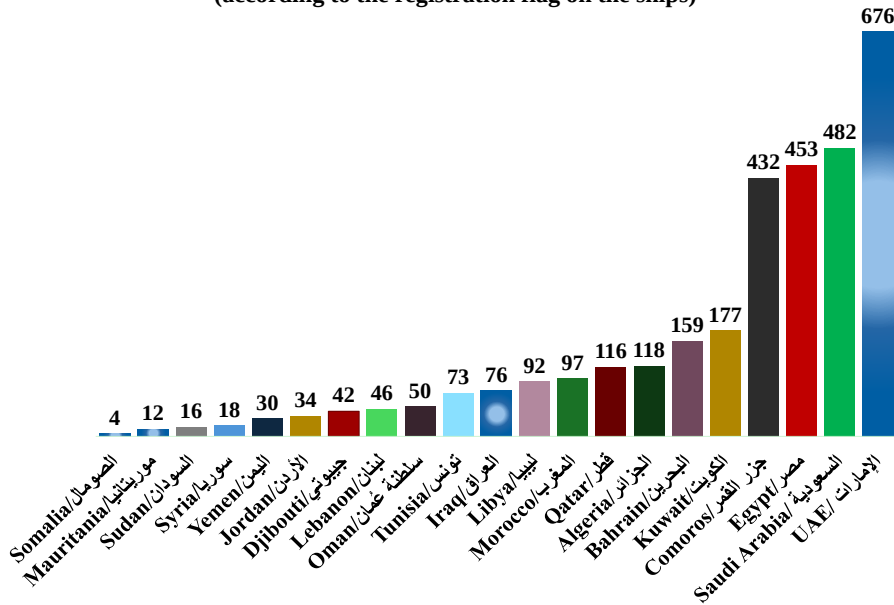
Evolution of the merchant fleet in Arab countries during 2021-2025 according to beneficial ownership of the ships (total number of ships)

الترتيب 2025	الدولة	2021	2022	2023	2024	2025	الحصة من الإجمالي العربي Share of Arab total 2025	Country	Ranking 2025
1	الإمارات	1077	1123	1329	1488	1598	55.7%	UAE	1
2	السعودية	266	276	295	298	309	10.8%	Saudi Arabia	2
3	مصر	250	242	250	251	259	9.0%	Egypt	3
4	لبنان	211	203	207	216	212	7.4%	Lebanon	4
5	قطر	127	124	138	135	134	4.7%	Qatar	5
6	سلطنة عُمان	63	70	66	76	68	2.4%	Oman	6
7	الكويت	49	51	51	53	55	1.9%	Kuwait	7
8	الجزائر	38	43	43	43	43	1.5%	Algeria	8
9	العراق	28	30	31	33	31	1.1%	Iraq	9
10	سوريا	32	31	30	29	31	1.1%	Syria	10
11	ليبيا	31	31	31	28	28	1.0%	Libya	11
12	الأردن	28	31	28	27	27	0.9%	Jordan	12
13	البحرين	25	22	21	20	20	0.7%	Bahrain	13
14	اليمن	19	17	17	18	18	0.6%	Yemen	14
15	المغرب	16	15	17	17	15	0.5%	Morocco	15
16	تونس	12	12	14	14	14	0.5%	Tunisia	16
17	السودان	3	3	2	2	3	0.1%	Sudan	17
18	جيبوتي	2	2	2	2	2	0.1%	Djibouti	18
19	موريتانيا	0	1	1	0	0	0.0%	Mauritania	19
20	الصومال	1	0	0	0	0	0.0%	Somalia	20
	الإجمالي العربي	2278	2327	2573	2750	2867	100%	Arab total	

• ملكية الأسطول التجاري (الملكية المستفيدة): يُقصد بها الاقتصاد الذي تقع فيه الشركة التي تتحمل المسؤولية التجارية الرئيسية عن السفينة، وقد يختلف اقتصاد الملكية المستفيدة عن اقتصاد الدولة التي سُجلت فيها السفينة.

• الجدول يتضمن السفن البحرية ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية 1000 طن فأكثر، بما في ذلك سفن الحفر البحرية ووحدات الإنتاج والتخزين والتفريغ العامة ويُستثنى من ذلك السفن العسكرية واليخوت وسفن الممرات المائية وسفن الصيد والمنصات البحرية الثابتة والمتحركة والصنادل.

إجمالي عدد سفن الأسطول التجاري للدول العربية خلال عام 2025 (حسب علم التسجيل على السفن)
Total number of ships in the merchant fleet of Arab countries in 2025
(according to the registration flag on the ships)



تطور الأسطول التجاري في الدول العربية خلال الفترة 2021-2025
حسب علم التسجيل على السفن (إجمالي عدد السفن)

Merchant fleet in Arab countries during 2021-2025
according to the registration flag on the ships (total number of ships)

Ranking 2025	Country	الحصة من الإجمالي Share of total 2025	2025	2024	2023	2022	2021	الدولة	الترتيب 2025
1	UAE	21.1%	676	672	658	639	626	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	15.0%	482	444	438	416	398	السعودية	2
3	Egypt	14.1%	453	444	442	437	423	مصر	3
4	Comoros	13.5%	432	294	282	252	244	جزر القمر	4
5	Kuwait	5.5%	177	181	181	171	168	الكويت	5
6	Bahrain	5.0%	159	163	175	191	210	البحرين	6
7	Algeria	3.7%	118	118	118	118	114	الجزائر	7
8	Qatar	3.6%	116	118	121	124	129	قطر	8
9	Morocco	3.0%	97	94	94	93	93	المغرب	9
10	Libya	2.9%	92	91	96	94	94	ليبيا	10
11	Iraq	2.4%	76	76	74	73	67	العراق	11
12	Tunisia	2.3%	73	73	72	72	72	تونس	12
13	Oman	1.6%	50	50	51	56	56	سلطنة عُمان	13
14	Lebanon	1.4%	46	48	50	48	48	لبنان	14
15	Djibouti	1.3%	42	37	37	42	36	جيبوتي	15
16	Jordan	1.1%	34	33	34	34	34	الأردن	16
17	Yemen	0.9%	30	30	30	29	34	اليمن	17
18	Syria	0.6%	18	21	24	21	27	سوريا	18
19	Sudan	0.5%	16	16	16	15	15	السودان	19
20	Mauritania	0.4%	12	11	11	11	5	موريتانيا	20
21	Somalia	0.1%	4	4	4	4	4	الصومال	21
Arab total			3203	3018	3008	2940	2897	الإجمالي العربي	

السفن بالجدول تشمل سفن الشحن البحرية ذات المحركات التي تبلغ حمولتها الإجمالية 100 طن فأكثر، باستثناء سفن الممرات المائية الداخلية، وسفن الصيد، والسفن العسكرية، واليخوت، والمنصات البحرية الثابتة والمتحركة والصنادل.

2.1 الأسطول التجاري في الدول العربية وفق علم التسجيل

ارتفع عدد السفن التجارية في الدول العربية وفق علم التسجيل بمعدل 6% ليتجاوز 3200 سفينة عام 2025، وشهد التوزيع الجغرافي لتلك السفن تركزاً في الإمارات والسعودية ومصر وجزر القمر والكويت بحصة 69% وبعدها تجاوز 2220 سفينة تجارية.

تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً بعدد 676 سفينة ترفع علم الإمارات مثلت 21% من مجمل السفن التجارية للدول العربية وفق علم التسجيل، فيما حلت السعودية في المرتبة الثانية بعدد 482 سفينة وبحصة 15%، تلتها مصر بعدد 453 سفينة وحصة 14%، ثم جزر القمر بعدد 432 سفينة وحصة 13%، وحلت الكويت خامساً بعدد 177 سفينة وحصة 5%.

عام 2025، تراوح عدد السفن التجارية التي تحمل أعلاماً عربية في 16 دولة ما بين 159 سفينة في البحرين و4 سفن في الصومال.

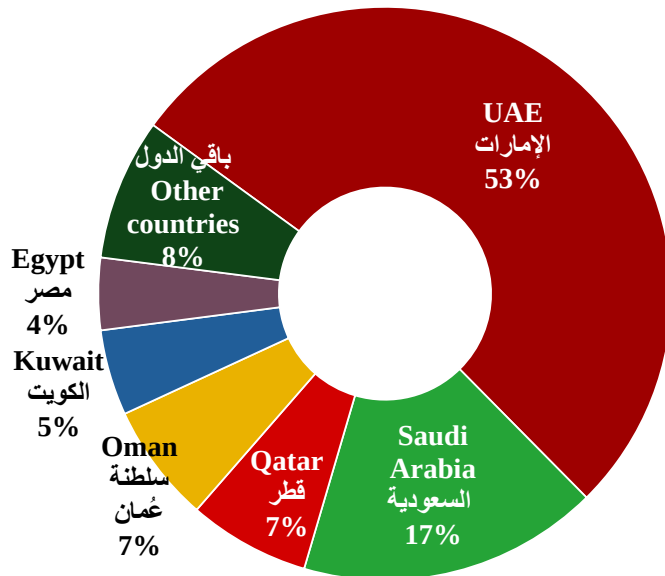
ارتفع عدد السفن المسجلة تحت أعلام 9 دول عربية خلال عام 2025 وضمت كلاً من الإمارات والسعودية ومصر وجزر القمر (تصدرت القائمة بعدد 138 سفينة) والمغرب وليبيا وجيبوتي والأردن وموريتانيا، بينما استقر عدد السفن التي تحمل أعلام كل من الجزائر والعراق وتونس وسلطنة عمان واليمن والسودان والصومال بين عامي 2024 و2025.

تراجع عدد السفن المسجلة تحت أعلام 5 دول عربية خلال عام 2025 وضمت كلاً من الكويت والبحرين وقطر ولبنان وسوريا.

زيادة في عدد السفن التجارية في الدول العربية وفق علم التسجيل بمعدل 6% إلى أكثر من 3200 سفينة عام 2025

وفق علم التسجيل استحوذت الإمارات والسعودية ومصر وجزر القمر والكويت على 69% من سفن الأسطول العربي

التوزيع النسبي للقدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري
للدول العربية خلال عام 2025
of deadweight tonnage of The relative distribution
Arab countries' merchant fleet ships during 2025



إجمالي القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري للدول العربية خلال الفترة
2021-2025 وفق الملكية الفعلية للسفن (بالآلاف طن متري من الوزن الساكن *)

Total Deadweight tonnage -DWT*- of Arab countries' merchant fleet ships
during 2021-2025 according to beneficial ownership of the ships
(in thousand metric tons)

Ranking 2025	Country	الحصة من الإجمالي العربي Share of Arab total 2025	2025	2024	2023	2022	2021	الدولة	الترتيب 2025
1	UAE	52.7%	57431	54337	40612	28932	26528	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	17.0%	18521	16577	16690	17466	16912	السعودية	2
3	Qatar	6.9%	7486	7617	7771	7010	7272	قطر	3
4	Oman	6.7%	7328	7863	8058	9324	8932	سلطنة عُمان	4
5	Kuwait	4.8%	5279	5279	5144	5252	4927	الكويت	5
6	Egypt	4.1%	4443	4031	4081	4247	4363	مصر	6
7	Lebanon	2.6%	2880	2842	2666	2751	2710	لبنان	7
8	Libya	1.9%	2110	2140	2601	2672	2831	ليبيا	8
9	Algeria	1.1%	1154	1154	1154	1154	1176	الجزائر	9
10	Yemen	0.8%	858	858	551	551	574	اليمن	10
11	Syria	0.4%	437	379	381	335	291	سوريا	11
12	Iraq	0.3%	341	386	323	288	322	العراق	12
13	Tunisia	0.2%	262	262	262	253	295	تونس	13
14	Jordan	0.2%	204	204	276	236	235	الأردن	14
15	Bahrain	0.1%	79	80	81	84	106	البحرين	15
16	Morocco	0.1%	71	75	75	59	62	المغرب	16
17	Sudan	0.0%	20	9	9	12	12	السودان	17
18	Djibouti	0.0%	17	17	17	17	17	جيبوتي	18
19	Mauritania	0.0%	0	0	9	9	0	موريتانيا	19
20	Somalia	0.0%	0	0	0	0	2	الصومال	20
Arab total		100%	108921	104110	90761	80652	77567	الإجمالي العربي	

Source: UNCTAD database

3.1 القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري في الدول العربية

ارتفعت القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري في الدول العربية وفق الملكية الفعلية بمعدل 4.6% عام 2025 لتبلغ نحو 109 ملايين طن متري من الوزن الساكن، ليستحوذ على نحو 5% من حجم الشحن العالمي.

تركزت القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري العربي في عدد محدود من الدول، حيث استحوذت 6 دول هي الإمارات والسعودية وقطر وسلطنة عمان والكويت ومصر على حصة تجاوزت 92% منها عام 2025.

تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً وتجاوزت القدرة الاستيعابية لسفنها 57 مليون طن متري خلال عام 2025 لتحل في المركز التاسع عالمياً بنصيب 2.4% من الشحن العالمي، محصلة لامتلاكها 1598 سفينة تجارية وإدارتها لعدد 106 موانئ في 78 دولة بجانب موقعها الجغرافي الاستراتيجي على الخليج العربي.

حلت السعودية في المرتبة الثانية عربياً (25 عالمياً)، وبلغت القدرة الاستيعابية لسفن أسطولها التجاري نحو 18.5 مليون طن متري بحصة 17% من الإجمالي العربي ثم قطر بنحو 7.5 ملايين طن متري وبحصة 7%، تلتها سلطنة عمان والكويت ومصر بـ 7.3 و 5.3 و 4.4 ملايين طن متري وبحصص 7% و 5% و 4% على التوالي.

عام 2025، تراوحت القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري في 12 دولة عربية ما بين 2.9 مليون طن متري في لبنان و 17 ألف طن متري في جيبوتي.

خلال عام 2025، شهدت القدرة الاستيعابية لسفن الأسطول التجاري ارتفاعاً في 6 دول عربية هي الإمارات والسعودية ومصر ولبنان وسوريا والسودان، بينما شهدت استقراراً في كل من الكويت والجزائر واليمن وتونس والأردن وجيبوتي، في مقابل تراجعها في 6 دول أخرى.

قدرة الأسطول العربي الاستيعابية

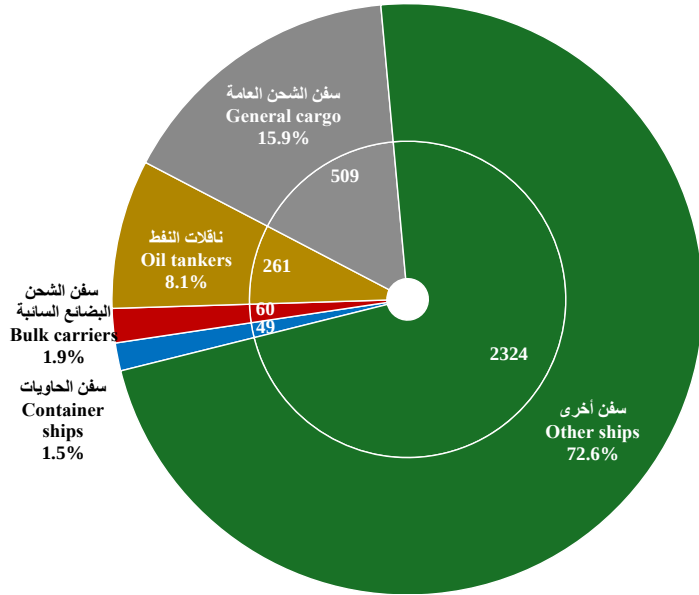
تبلغ 109 ملايين طن متري بحصة

5% من حجم الشحن العالمي

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

أولاً: مؤشرات النقل البحري في الدول العربية

الأسطول التجاري في الدول العربية وفق نوعية السفن
(الإحصائيات حسب علم التسجيل على السفن لعام 2025 - العدد والحصّة)
The merchant fleet in Arab countries (number & share according to the registration flag on the ships, by type of ships in 2025)



إحصائيات الأسطول التجاري في الدول العربية خلال عام 2025
(العدد حسب علم التسجيل على السفن، وفق نوعية السفن)

Statistics on the merchant fleet in Arab countries during 2025
(number according to the registration flag on the ships, by type of ships)

الدولة	سفن الشحن العامة		سفن الشحن البضائع السائبة		سفن الحاويات		ناقلات النفط		سفن أخرى		إجمالي عدد السفن	
	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%
الإمارات	124	24%	2	3%	4	8%	16	6%	530	23%	676	21%
السعودية	23	5%	13	22%	2	4%	67	26%	377	16%	482	15%
مصر	22	4%	14	23%	8	16%	43	16%	366	16%	453	14%
جزر القمر	223	44%	24	40%	18	37%	50	19%	117	5%	432	13%
الكويت	20	4%	0	0%	0	0%	28	11%	129	6%	177	6%
البحرين	11	2%	0	0%	0	0%	3	1%	145	6%	159	5%
الجزائر	11	2%	1	2%	4	8%	14	5%	88	4%	118	4%
قطر	4	1%	3	5%	5	10%	2	1%	102	4%	116	4%
المغرب	5	1%	0	0%	6	12%	2	1%	84	4%	97	3%
ليبيا	2	0%	0	0%	0	0%	8	3%	82	4%	92	3%
العراق	1	0%	0	0%	0	0%	8	3%	67	3%	76	2%
تونس	8	2%	0	0%	1	2%	1	0%	63	3%	73	2%
سلطنة عُمان	10	2%	0	0%	0	0%	0	0%	40	2%	50	2%
لبنان	25	5%	2	3%	0	0%	1	0%	18	1%	46	1%
جيبوتي	4	1%	1	2%	1	2%	17	7%	19	1%	42	1%
الأردن	5	1%	0	0%	0	0%	0	0%	29	1%	34	1%
اليمن	2	0%	0	0%	0	0%	1	0%	27	1%	30	1%
سوريا	5	1%	0	0%	0	0%	0	0%	13	1%	18	1%
السودان	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	16	1%	16	0%
موريتانيا	3	1%	0	0%	0	0%	0	0%	9	0%	12	0%
الصومال	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	3	0%	4	0%
الإجمالي العربي	509	100%	60	100%	49	100%	261	100%	2324	100%	3203	100%

Source: UNCTAD database

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

4.1 الأسطول التجاري في الدول العربية

على صعيد توزيع سفن الأسطول التجاري في الدول العربية وفق علم التسجيل ونوعية السفن عام 2025، تشير بيانات الأونكتاد إلى أن 4 أنواع رئيسية تستحوذ على حصة 27% منها وتوزع على النحو التالي:

1. **سفن الشحن العامة**، تستحوذ على حصة 16% من مجمل سفن الأسطول التجاري في الدول العربية وفق علم التسجيل بعدد 509 سفن، تركز أكثر من 68% منها في جزر القمر (44%) والإمارات (24%).

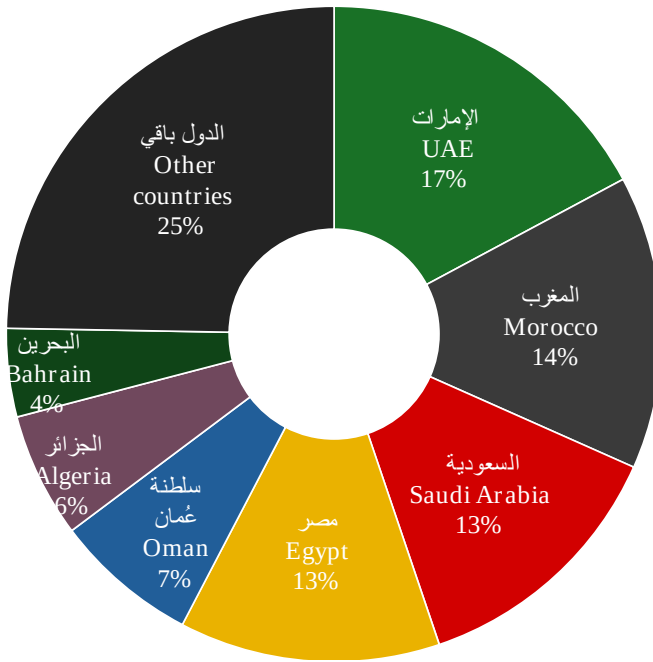
2. **ناقلات النفط**، استحوذت على حصة 8% من مجمل سفن الأسطول التجاري العربي وفق علم التسجيل بعدد 261 سفينة تجارية، منها نحو 56% ترفع أعلاماً لـ 9 دول عربية نفطية بعدد 146 سفينة، بينما تبلغ حصة الدول العربية المستوردة للنفط والغاز 44% من تلك السفن بعدد 115 سفينة، وتصدرت السعودية المقدمة بعدد 67 ناقلة للنفط بحصة 26% من الإجمالي العربي، تلتها جزر القمر بعدد 50 ناقلة وبحصة 19%، ثم مصر والكويت وجيبوتي بعدد 43 و28 و17 ناقلة وبحصص 16% و11% و7% على التوالي من مجمل ناقلات النفط

3. **سفن نقل البضائع السائبة**، بلغت حصتها نحو 2% من سفن الأسطول التجاري العربي وفق علم التسجيل بعدد 60 سفينة، وتوزعت على 8 دول عربية فقط، تصدرتها جزر القمر بعدد 24 سفينة وبحصة 40%، تلتها مصر بعدد 14 سفينة وبحصة 23%، فالسعودية بعدد 13 سفينة وحصة 22%، ثم قطر (5%)، والإمارات (3%)، ولبنان (3%)، والجزائر (2%) وجيبوتي (2%) على التوالي.

4. **سفن الحاويات**، استحوذت على 1.5% فقط من سفن الأسطول التجاري العربي وفق علم التسجيل بعدد 49 سفينة، توزعت على 9 دول عربية، تصدرتها جزر القمر بعدد 18 سفينة بحصة 37% من إجمالي الحاويات في الأسطول العربي وفق علم التسجيل، تلتها مصر بعدد 8 سفن وحصة 16%، ثم المغرب بعدد 6 سفن، فقطر والجزائر والإمارات والسعودية وتونس وجيبوتي على التوالي بعدد تراوح ما بين 5 سفن وسفينة واحدة.

ناقلات النفط تمثل 8%
من نحو 3200 سفينة تجارية
تحمل أعلام الدول العربية لعام 2025

التوزيع النسبي لحجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية العربية عام 2023
Relative distribution of goods discharged in Arab commercial ports during 2023



حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية العربية (بالمليون طن متري)

Total goods discharged in Arab commercial ports (in million metric tons)

Ranking 2023	Country	الحصة من الإجمالي العربي 2023	2023	2022	2021	2020	2019	الدولة	الترتيب 2023
1	UAE	17.2%	72.7	89.5	107.9	145.6	148.4	الإمارات	1
2	Morocco	14.5%	61.2	51.3	50.2	48.4	50.0	المغرب	2
3	Saudi Arabia	13.2%	55.6	59.8	60.1	57.4	53.2	السعودية	3
4	Egypt	12.9%	54.4	58.6	61.3	56.5	57.8	مصر	4
5	Oman	7.1%	30.1	26.8	27.6	25.3	22.1	سلطنة عُمان	5
6	Algeria	6.2%	26.1	24.9	22.6	24.1	29.4	الجزائر	6
7	Bahrain	4.4%	18.4	19.9	19.0	22.9	25.9	البحرين	7
8	Kuwait	4.1%	17.5	14.2	15.8	15.0	20.5	الكويت	8
9	Sudan	3.8%	16.1	15.2	12.9	12.1	10.3	السودان	9
10	Tunisia	2.3%	9.6	12.3	13.5	12.3	12.5	تونس	10
11	Yemen	2.2%	9.4	9.2	9.1	8.9	7.1	اليمن	11
12	Libya	2.2%	9.1	7.8	7.8	7.6	9.3	ليبيا	12
13	Jordan	2.0%	8.5	9.6	8.5	8.3	12.4	الأردن	13
14	Iraq	1.9%	8.1	7.8	7.5	7.1	6.8	العراق	14
15	Qatar	1.6%	6.8	8.0	7.3	7.2	9.3	قطر	15
16	Lebanon	1.4%	6.1	8.8	9.3	10.9	15.7	لبنان	16
17	Mauritania	1.3%	5.7	4.7	3.7	4.0	3.9	موريتانيا	17
18	Somalia	0.7%	3.0	3.6	3.3	3.3	3.0	الصومال	18
19	Palestine	0.6%	2.6	2.6	2.2	2.0	2.3	فلسطين	19
20	Djibouti	0.4%	1.5	1.8	3.6	1.0	0.8	جيبوتي	20
21	Comoros	0.1%	0.5	0.5	0.6	0.4	0.4	جزر القمر	21
22	Syria	0.0%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سوريا	22
Arab total		100%	423.1	436.9	453.8	480.2	501.2	الإجمالي العربي	

Source: UNCTAD database

5.1 حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية العربية (2019-2023)

- شهد حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية العربية تراجعاً بأكثر من 3% عام 2023 لتبلغ نحو 423 مليون طن متري متأثرة بتراجع حجم البضائع الجافة (والتي مثلت 69% منها خلال العام نفسه)، لتسجل حصة 4% من الإجمالي العالمي عام 2023.
- على صعيد التوزيع الجغرافي، تركز أكثر من 75% من حجم البضائع التي استقبلتها الموانئ العربية في 7 دول ضمت الإمارات والمغرب والسعودية ومصر وسلطنة عمان والجزائر والبحرين خلال عام 2023 بقيمة 319 مليون طن متري محصلة لسعي تلك الدول للتحويل لمراكز لوجستية عالمية من خلال استغلال موقعها الاستراتيجي وتطوير الموانئ والبنية التحتية للنقل البحري والاتصالات والاهتمام بالمناطق الحرة وتحسين الإطار التشريعي البيئي والبحري وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في قطاع النقل البحري والخدمات المرافقة له.

- تصدرت الإمارات المقدمة عربياً وبلغ حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية الإماراتية نحو 73 مليون طن متري وبحصة 17% من الإجمالي العربي، تلاها المغرب بـ 61 مليون طن متري وبحصة 15%، ثم السعودية بـ 56 مليون طن متري وحصة 13%، تلتها مصر وسلطنة عمان والجزائر والبحرين بحصص 13% و 7% و 6% و 4% على التوالي.

- تراوح حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية في 14 دولة عربية ما بين 17.5 مليون طن متري في الكويت و 500 ألف طن متري في جزر القمر عام 2023.

- مقارنة بعام 2022، ارتفع حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية في 10 دول عربية وتراجعت الزيادة ما بين 10 ملايين طن متري في المغرب و 100 ألف طن متري في فلسطين، في مقابل تراجع حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية في 10 دول أخرى تصدرتها الإمارات مسجلة تراجعاً بنحو 17 مليون طن متري خلال عام 2023.

الموانئ العربية تستقبل 423 مليون طن

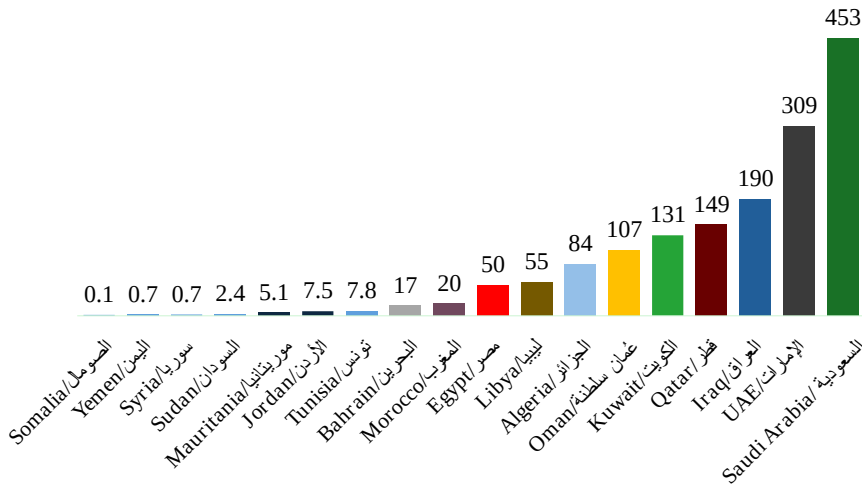
متري من البضائع 58% منها

في الإمارات والمغرب والسعودية ومصر

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)

6.1 حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية العربية (2019-2023)

حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية العربية خلال عام 2023 (بالمليون طن متري)
Total goods loaded in Arab commercial ports during 2023 (in million metric tons)



حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية العربية (بالمليون طن متري)

Total goods loaded in Arab commercial ports (in million metric tons)

الترتيب 2023	الدولة	2019	2020	2021	2022	2023	الحصة من الإجمالي العربي Share of Arab total 2023	Country	Ranking 2023
1	السعودية	447.4	427.6	418.5	474.4	453.3	28.5%	Saudi Arabia	1
2	الإمارات	271.4	262.2	292.8	329.7	309.0	19.4%	UAE	2
3	العراق	196.0	179.3	173.7	192.9	190.4	12.0%	Iraq	3
4	قطر	143.6	140.9	144.2	147.8	148.6	9.4%	Qatar	4
5	الكويت	129.3	123.0	119.9	132.1	131.4	8.3%	Kuwait	5
6	سلطنة عُمان	80.6	90.0	110.3	110.0	106.7	6.7%	Oman	6
7	الجزائر	76.1	63.4	79.8	74.4	84.1	5.3%	Algeria	7
8	ليبيا	56.8	20.1	60.5	49.6	54.9	3.5%	Libya	8
9	مصر	46.1	45.3	52.3	47.6	49.7	3.1%	Egypt	9
10	المغرب	20.8	22.2	22.7	20.7	20.0	1.3%	Morocco	10
11	البحرين	20.8	15.9	19.0	17.3	16.9	1.1%	Bahrain	11
12	تونس	6.7	5.9	6.9	7.6	7.8	0.5%	Tunisia	12
13	الأردن	5.7	6.1	6.7	7.2	7.5	0.5%	Jordan	13
14	موريتانيا	6.3	5.6	5.7	5.4	5.1	0.3%	Mauritania	14
15	السودان	2.6	2.0	1.6	2.0	2.4	0.2%	Sudan	15
16	سوريا	0.3	0.5	0.6	0.6	0.7	0.0%	Syria	16
17	اليمن	2.4	2.4	2.7	1.9	0.7	0.0%	Yemen	17
18	فلسطين	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.0%	Palestine	18
19	الصومال	0.1	0.1	0.1	0.0	0.061	0.0%	Somalia	19
20	لبنان	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	Lebanon	20
21	جيبوتي	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	Djibouti	21
22	جزر القمر	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	Comoros	22
	الإجمالي العربي	1513.3	1412.7	1518.3	1621.3	1589.4	100%	Arab total	

تجاوز حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية العربية 1.6 مليار طن متري عام 2023 لتمثل نحو 14% من مجمل حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية في العالم خلال العام نفسه.

سيطر النفط الخام على حصة 58% من مجمل البضائع المحملة من الموانئ العربية بوزن تجاوز 924 مليون طن متري في مقابل 42% للبضائع الأخرى بوزن قارب 666 مليون طن متري.

تركزت البضائع المحملة من موانئ المنطقة في 5 دول نفطية بحصة 78% وبحجم تجاوز 1.2 مليار طن متري، وضمت كلاً من السعودية والإمارات والعراق وقطر والكويت.

خلال عام 2023، تصدرت السعودية المنتج الأكبر للنفط في المنطقة المقدمة عربياً وتجاوز حجم البضائع المحملة عبر موانئها التجارية نحو 453 مليون طن متري وبحصة 29% من الإجمالي العربي، تلتها الإمارات بـ 309 ملايين طن متري وبحصة 19%، ثم العراق بأكثر من 190 مليون طن متري وحصة 12%، تلتها قطر والكويت بنحو 149 و 131 مليون طن متري وبحصص 9% و 8% على التوالي.

تراوح حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية في 14 دولة عربية ما بين 107 ملايين طن متري في سلطنة عمان و 61 ألف طن متري في الصومال عام 2023.

مقارنة بعام 2022، ارتفع حجم البضائع المحملة في الموانئ التجارية في 10 دول عربية، وتراوحت الزيادة ما بين 9.6 ملايين طن متري في الجزائر و 20 ألف طن متري في الصومال، في مقابل تراجع حجم البضائع المفرغة في الموانئ التجارية في 9 دول أخرى تصدرتها الإمارات مسجلة تراجعاً بنحو 21 مليون طن متري خلال عام 2023.

1.6 مليار طن متري حجم البضائع المحملة عبر الموانئ العربية سنوياً بنسبة 14% من الإجمالي العالمي

النفط يمثل 58% من وزن البضائع المحملة في الموانئ العربية بقيادة السعودية والإمارات والعراق وقطر والكويت

7.1 مؤشر الربط بشبكة الملاحة المنتظمة في الدول العربية

تصدرت الإمارات
والمغرب ومصر
والسعودية عربياً
في مؤشر الربط بشبكة
الملاحة العالمية
لعام 2024

تحسن متوسط الترتيب
العربي في مؤشر الربط
بشبكة الملاحة البحرية
المنتظمة خلال الربع
الرابع من العام 2024

• على صعيد مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة والذي يحدد مستوى اندماج الدولة في شبكات الشحن البحري العالمية ودرجة وصولها إلى الأسواق العالمية، شهد متوسط الترتيب العربي في المؤشر تحسناً بمقدار مركزين خلال الربع الرابع من عام 2024 مقارنة بنظيره عام 2020 (محصلة لتحسن ترتيب 10 دول عربية)، ليظل أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.

• حازت 12 دولة عربية على ترتيب أفضل من المتوسط العربي في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة في الربع الرابع من عام 2024، وواصلت الإمارات تصدرها المقدمة عربياً لتستقر في المرتبة 15 عالمياً في المؤشر، تلاها المغرب في المرتبة الثانية عربياً و22 عالمياً ثم مصر (الثالثة عربياً و23 عالمياً) فالسعودية (الرابعة عربياً و24 عالمياً)، وسلطنة عمان (5 عربياً و42 عالمياً) وقطر (السادسة عربياً و50 عالمياً).

• حصلت الأردن والعراق ولبنان وجيبوتي والجزائر وليبيا على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي في المؤشر وحلت ما بين المركزين 60 و74 عالمياً.

• حازت البحرين (13 عربياً) على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة في الربع الرابع من عام 2024، بينما حلت 8 دول أخرى في مستوى ترتيب أقل من المتوسطين العربي والعالمي في المؤشر ما بين المرتبة 91 عالمياً للصومال و151 عالمياً لجزر القمر.

• استطاعت 10 دول عربية تحسين ترتيبها في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة خلال الربع الرابع من عام 2024 وضمت كلا من المغرب وقطر والأردن وليبيا والبحرين والصومال واليمن والسودان وموريتانيا وجزر القمر بتحسين تراوح ما بين مركز واحد و34 مركزاً.

• شهد الترتيب العالمي للإمارات ومصر استقراراً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة خلال الربع الرابع من عام 2024 مقارنة بعام 2020، بينما تراجع ترتيب 9 دول عربية في المؤشر تصدرتهم جيبوتي بتراجع ترتيبها بمقدار 10 مراكز.

مؤشر الربط بشبكة الملاحة المنتظمة في الدول العربية لعامي 2020 و 2024

Liner Shipping Connectivity Index in Arab Countries for 2020 and 2024

Arab ranking 2024	Country	قيمة المؤشر - الربع الرابع من العام Index value - Quarter 4 of the year					الترتيب العالمي Global ranking 2024 out of 179	الترتيب العالمي Global ranking 2020 out of 179	الدولة	الترتيب العربي 2024
		2024	2023	2022	2021	2020				
1	UAE	311.2	307.4	279.5	260.3	277.1	15	15	الإمارات	1
2	Morocco	253.5	251.2	238.1	218.3	210.9	22	24	المغرب	2
3	Egypt	251.5	264.0	221.8	206.1	217.6	23	23	مصر	3
4	Saudi Arabia	238.8	288.6	237.8	222.1	225.7	24	22	السعودية	4
5	Oman	117.9	150.7	136.9	144.6	154.1	42	34	سلطنة عُمان	5
6	Qatar	100.0	107.1	95.8	94.1	94.6	50	51	قطر	6
7	Jordan	83.8	71.8	68.9	69.4	70.9	60	64	الأردن	7
8	Iraq	83.5	76.8	68.4	67.4	78.8	61	60	العراق	8
9	Lebanon	74.1	107.4	90.5	92.5	81.9	66	58	لبنان	9
10	Djibouti	69.0	87.2	70.9	71.3	73.5	71	61	جيبوتي	10
11	Algeria	68.0	69.7	61.4	62.9	68.1	72	68	الجزائر	11
12	Libya	65.4	52.9	52.8	53.2	51.9	74	85	ليبيا	12
13	Bahrain	50.4	54.8	32.8	52.8	47.2	87	90	البحرين	13
14	Somalia	46.4	37.6	33.3	32.4	33.2	91	109	الصومال	14
15	Kuwait	36.9	39.0	33.8	32.1	38.8	105	99	الكويت	15
16	Yemen	33.4	21.8	20.7	18.1	19.8	108	142	اليمن	16
17	Sudan	30.7	24.9	22.1	21.9	27.4	112	122	السودان	17
18	Syria	27.6	25.4	25.7	25.0	30.0	121	118	سوريا	18
19	Tunisia	27.6	28.7	27.5	27.5	29.9	122	119	تونس	19
20	Mauritania	22.0	26.4	23.1	22.7	21.9	135	138	موريتانيا	20
21	Comoros	15.8	16.5	12.2	14.0	16.0	151	152	جزر القمر	21
Arab average		95.6	100.5	88.3	86.1	89.0	77	79	المتوسط العربي	

8.1 تصنيف أهم الموانئ العربية وفق مؤشر الربط بشبكة الملاحة المنتظمة

تصنيف 71 ميناء عربياً ضمن مؤشر الربط بشبكة الملاحة العالمية تصدرها جبل علي وطنجة وخليفة وجدة والإسكندرية وبورسعيد والدمام ودمياط وصلالة والدار البيضاء

شهد ترتيب نصف الموانئ العربية (35 ميناء) تحسناً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة بنهاية عام 2025، حيث سعت تلك الدول لدعم وتحديث الموانئ وتعزيز مرونة سلسلة التوريد لديها وذلك بقفزات تراوحت ما بين 164 مركزاً لميناء صفاقس في تونس ومركز واحد لميناء جيبوتي، بينما استقر ترتيب ميناء طنجة المتوسط عند المرتبة 29 عالمياً مقارنة بنهاية عام 2021.

تراجع ترتيب 25 ميناء عربياً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة بنهاية عام 2025، وسجل ميناء كيسمايو في الصومال أكبر تراجع بلغ 429 مركزاً.

أهم 10 موانئ تجارية في المنطقة العربية وفق مؤشر الربط بشبكة الملاحة المنتظمة للموانئ (الربع الرابع -2025)
Top 10 commercial ports in the Arab region
according to Port liner shipping connectivity index, PLSCI (Q4 - 2025)

جبل علي (الإمارات)
Jebel Ali (UAE)
790.9

طنجة المتوسط (المغرب)
Tanger Med (Morocco)
571.4

خليفة (الإمارات)
Khalifa (UAE)
416.0

جدة (السعودية)
Jeddah (Saudi Arabia)
393.1

الإسكندرية (مصر)
Alexandria (Egypt)
391.6

بورسعيد (مصر)
Port Said (Egypt)
328.1

الدمام (السعودية)
Dammam (Saudi Arabia)
308.8

دمياط (مصر)
Damietta (Egypt)
267.6

صلالة (سلطنة عُمان)
Salalah (Oman)
236.9

الدار البيضاء (المغرب)
Casablanca (Morocco)
225.7

- على صعيد ترتيب 71 ميناء عربياً بين أكثر من 930 ميناء في العالم في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة بنهاية عام 2025، وحل 45 ميناء عربياً في متوسط ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.
- حلت 9 موانئ عربية ضمن أفضل 100 ميناء على مستوى العالم، منها 3 موانئ مصرية وميناءان لكل من الإمارات والسعودية وميناء لكل من المغرب وسلطنة عمان.
- تصدر ميناء جبل علي في الإمارات المقدمة عربياً (أكبر ميناء من صنع الإنسان في العالم)، وحل في المرتبة 16 عالمياً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة، حيث يشكل مركزاً رئيسياً للتجارة الدولية والخدمات اللوجستية ويتضمن أكثر من 67 رصيفاً ويتميز بقدرة على مناولة 19.3 مليون حاوية نمطية قياس 20 قدماً، ويقع بالقرب من مضيق هرمز الذي يتحكم في 11% من حجم التجارة البحرية العالمية بالطن المتري. ويشمل ذلك 34% من صادرات النفط المنقولة بحراً وفق الأونكتاد.
- جاء ميناء طنجة المتوسط في المغرب في المرتبة الثانية عربياً و29 عالمياً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة بنهاية عام 2025، محصلة لكونه أول ميناء للحاويات في إفريقيا بجانب موقعه الاستراتيجي المُطلّ على مضيق جبل طارق، ثاني أهم ممر للتجارة العالمية.
- ميناء خليفة، المركز الرئيسي للتجارة الدولية والخدمات اللوجستية في مدينة أبوظبي في الإمارات حل في المرتبة الثالثة عربياً و46 عالمياً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة محصلة لكونه بوابة لوجستية متكاملة، يجمع بين شبكات النقل البحري والبري والجوي وخطوط السكك الحديدية.
- ميناء جدة أكبر الموانئ السعودية حل في المرتبة الرابعة عربياً والـ49 عالمياً، تلاه ميناء الإسكندرية في المرتبة الخامسة عربياً و51 عالمياً في مؤشر الربط بشبكة الملاحة البحرية المنتظمة، حيث يمر من خلاله نحو ثلاثة أرباع التجارة الخارجية المصرية.
- وضمت قائمة أفضل 100 ميناء على مستوى العالم كلا من ميناء بورسعيد في مصر (58 عالمياً)، والدمام في السعودية (65 عالمياً)، ودمياط في مصر (85 عالمياً)، وصلالة في سلطنة عمان (100 عالمياً).

أولاً: مؤشرات النقل البحري في الدول العربية

تصنيف أهم الموانئ العربية وفق مؤشر الربط بشبكة الملاحة المنتظمة للموانئ (الربع الرابع من العام)

Ranking of most important Arab ports according to Port liner shipping connectivity index, PLSCI (Q4 of the year)

الترتيب العربي 2025	الميناء	الدولة	الترتيب العالمي Global ranking 2021 (out of 936)	الترتيب العالمي Global ranking 2025 (out of 935)	القيمة Value 2021	القيمة Value 2025	Country	Port	Arab ranking 2025
1	جبل علي	الإمارات	18	16	649.6	790.9	UAE	Jebel Ali	1
2	طنجة المتوسط	المغرب	29	29	493.1	571.4	Morocco	Tanger Med	2
3	خليفة	الإمارات	61	46	305.9	416.0	UAE	Khalifa	3
4	جدة	السعودية	46	49	379.3	393.1	Saudi Arabia	Jeddah	4
5	الإسكندرية	مصر	78	51	251.2	391.6	Egypt	Alexandria	5
6	بورسعيد	مصر	50	58	342.6	328.1	Egypt	Port Said	6
7	الدمام	السعودية	103	65	209.9	308.8	Saudi Arabia	Dammam	7
8	دمياط	مصر	127	85	182.1	267.6	Egypt	Damietta	8
9	صلالة	سلطنة عُمان	74	100	260.1	236.9	Oman	Salalah	9
10	الدار البيضاء	المغرب	136	108	166.7	225.7	Morocco	Casablanca	10
11	حمد	قطر	98	112	215.5	217.1	Qatar	Hamad	11
12	بيروت	لبنان	116	123	194.1	201.3	Lebanon	Beirut	12
13	صحار	سلطنة عُمان	152	128	153.6	194.5	Oman	Sohar	13
14	ام قصر	العراق	157	130	148.6	192.3	Iraq	Umm Qasr	14
15	جيبوتي	جيبوتي	141	140	160.1	182.8	Djibouti	Djibouti	15
16	الجبيل	السعودية	158	160	148.4	168.4	Saudi Arabia	Jubail	16
17	العقبة	الأردن	161	166	146.4	161.5	Jordan	Aqaba	17
18	السفنة	مصر	201	173	120.6	156.1	Egypt	El Sokhna	18
19	البحرين	البحرين	218	193	110.7	140.4	Bahrain	Bahrain	19
20	مصراتة	ليبيا	221	201	110.0	134.3	Libya	Misurata	20
21	الملك عبدالله	السعودية	88	266	230.0	94.7	Saudi Arabia	King Abdullah	21
22	طرابلس	لبنان	237	276	99.1	91.8	Lebanon	Tripoli (LB)	22
23	الشارقة	الإمارات	369	278	53.3	91.4	UAE	Sharjah	23
24	خورفكان	الإمارات	316	282	67.3	90.1	UAE	Khor Fakkan	24
25	ابو قير	مصر		290		83.3	Egypt	Abu Qir	25
26	نواكشوط	موريتانيا	365	296	54.5	80.8	Mauritania	Nouakchott	26
27	اللاذقية	سوريا	347	298	58.3	79.8	Syria	Latakia	27
28	عدن	اليمن	445	310	39.4	74.8	Yemen	Aden	28
29	بورتسودان	السودان	378	313	51.8	73.9	Sudan	Port Sudan	29
30	الشعبية	الكويت	335	328	60.8	67.9	Kuwait	Shuaiba	30
31	الدخيلة	مصر	475	338	35.1	65.7	Egypt	El Dekheila	31
32	الشويخ	الكويت	381	355	51.5	62.6	Kuwait	Shuwaikh	32
33	أغادير	المغرب	318	356	66.5	62.0	Morocco	Agadir	33
34	بنغازي	ليبيا	415	363	45.1	60.0	Libya	Benghazi	34
35	بربرة	الصومال	398	366	48.2	59.6	Somalia	Berbera	35
36	سكيكدة	الجزائر	387	367	49.9	59.5	Algeria	Skikda	36
37	عنابة	الجزائر	363	374	55.5	58.3	Algeria	Annaba	37
38	وهران	الجزائر	373	394	52.7	52.9	Algeria	Oran	38
39	مقديشو	الصومال	403	423	47.4	46.4	Somalia	Mogadiscio	39
40	الخميس	ليبيا	386	429	50.1	45.1	Libya	Khoms	40
41	طرطوس	سوريا		431		44.7	Syria	Tartous	41
42	بجاية	الجزائر	402	437	47.5	43.7	Algeria	Bejaia	42
43	رادس	تونس		444		42.6	Tunisia	Rades	43
44	طرابلس	ليبيا	370	463	53.1	39.9	Libya	Tripoli (LY)	44
45	نواذيبو	موريتانيا	466	464	36.0	39.4	Mauritania	Nouadhibou	45
46	صفاقس	تونس	637	473	19.3	38.1	Tunisia	Sfax	46
47	عجمان	الإمارات	626	485	20.1	36.7	UAE	Ajman	47
48	الدقم	سلطنة عُمان	662	558	17.6	25.8	Oman	Duqm	48
49	الحديدة	اليمن		570		26.8	Yemen	Hodeidah	49
50	موتساموندو	جزر القمر	540	571	28.4	25.7	Comoros	Mutsamudu	50
51	سوسة	تونس	538	599	28.4	23.7	Tunisia	Sousse	51
52	ميناء صقر	الإمارات	674	600	16.0	23.5	UAE	Mina Saqr	52
53	الرويس	الإمارات	584	606	23.7	22.9	UAE	Ruwais	53
54	مستغانم	الجزائر	545	649	28.1	19.1	Algeria	Mostaganem	54
55	مسعيد	قطر	679	665	15.9	18.2	Qatar	Mesaieed	55
56	موروني	جزر القمر	580	681	24.0	16.7	Comoros	Moroni	56
57	الأديبة	مصر		693		15.7	Egypt	Adabiya	57
58	رأس الخيمة	الإمارات	798	774	11.8	11.7	UAE	Ras al Khaimah	58
59	دجن دجن	الجزائر		779		11.6	Algeria	Djen Djen	59
60	الناظور	المغرب	794	783	12.0	11.2	Morocco	Nador	60
61	ام القيوين	الإمارات		788		11.2	UAE	Umm al Qaiwain	61
62	أبو ظبي	الإمارات	828	798	11.1	11.1	UAE	Abu Dhabi	62
63	أحمد بن رشيد	الإمارات	832	802	11.0	11.0	UAE	Ahmed Bin Rashid	63
64	المكلا	اليمن	668	844	17.1	9.9	Yemen	Mukalla	64
65	جازان	السعودية		845		9.9	Saudi Arabia	Jazan	65
66	أرزيو	الجزائر		848		9.8	Algeria	Arzew	66
67	ضباء	السعودية		863		9.5	Saudi Arabia	Dhuba	67
68	ابو القلوس	العراق	876	864	9.5	9.5	Iraq	Abu al Fulus	68
69	الغزوات	الجزائر	678	870	15.9	9.3	Algeria	Ghzaouet	69
70	تونس	تونس	532	905	28.8	8.1	Tunisia	Tunis	70
71	كيسمايو	الصومال	491	920	32.7	7.5	Somalia	Kismayu	71
72	بنزرت	تونس	509		30.6		Tunisia	Bizerta	72
73	ام سعيد	قطر	550		27.6		Qatar	Umm Said	73
74	مرسى البريقة	ليبيا	804		11.4		Libya	Marsa el Brega	74
75	بوماسو	الصومال	816		11.2		Somalia	Bossaso	75
76	ينبع	السعودية					Saudi Arabia	Yanbu	76
77	الفجيرة	الإمارات					UAE	Fujairah	77

9.1 الحاويات التي تم التعامل معها في الموانئ التجارية للدول العربية

تحسن الترتيب العالمي لـ 8 عربية تصدرتها ليبيا والبحرين في مؤشر حجم المناولة لعام 2023

59 مليون حاوية نمطية حجم المناولة في موانئ 10 دول عربية سنوياً أكثر من نصفها في الإمارات والسعودية

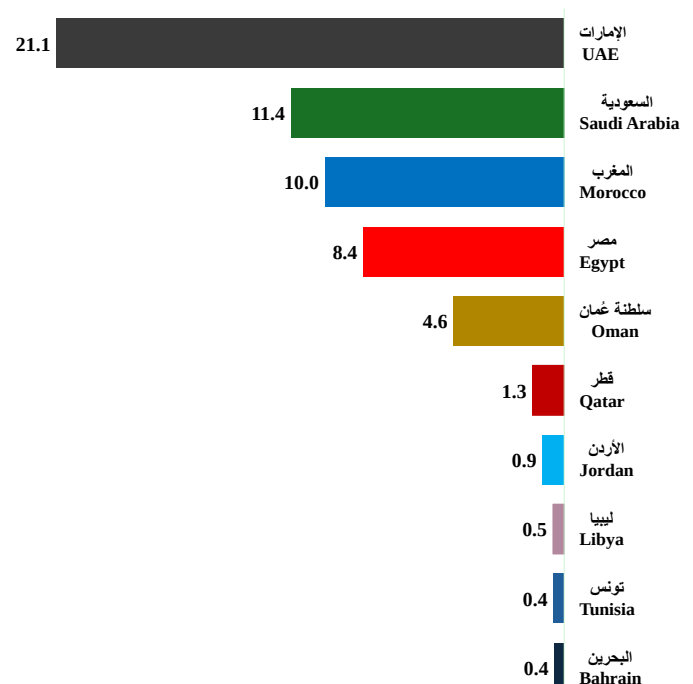
- تمكنت موانئ 10 دول عربية من مناولة نحو 59 مليون حاوية نمطية عام 2023 بارتفاع بلغ 19% مقارنة بعام 2019 (49.4 مليون حاوية نمطية)، مما يعزز مكانة تلك الدول العشر المذكورة على خريطة الشحن العالمي.
- تركز أكثر من 86% من حجم المناولة في موانئ الإمارات والسعودية والمغرب ومصر بما يوازي نحو 51 مليون حاوية قياسية عام 2023.
- تصدرت الإمارات المقدمة عربياً والمرتبة التاسعة عالمياً، بحجم مناولة تجاوز 21 مليون حاوية نمطية /قياس 20 قدماً، لتستحوذ على حصة 36% من الإجمالي العربي، تلتها السعودية في المرتبة الثانية عربياً و19 عالمياً بحجم مناولة بلغ 11.4 مليون حاوية نمطية وبحصة 19%، ثم المغرب (الثالثة عربياً و 22 عالمياً)، بحجم مناولة قارب 10 ملايين حاوية نمطية وبحصة 17%، فمصر (الرابعة عربياً و 26 عالمياً) بنحو 8.4 ملايين حاوية نمطية وبحصة 14%.
- تراوح حجم المناولة السنوية في موانئ 6 دول عربية ما بين 4.61 ملايين حاوية نمطية في سلطنة عمان و 400 ألف حاوية نمطية في البحرين عام 2023.
- استطاعت 6 دول عربية زيادة حجم المناولة في الموانئ بين عامي 2019 و2023 بنسب تراوحت ما بين 12% في الإمارات و75% في ليبيا، بينما تراجع حجم المناولة في موانئ 4 دول أخرى بنسب تراوحت ما بين 6% في سلطنة عمان وتونس و2% في قطر.
- على صعيد متصل تمكنت 8 دول عربية من تحسين ترتيبها العالمي في مؤشر حجم المناولة السنوي لعام 2023، هي السعودية والمغرب وسلطنة عمان وقطر والأردن وليبيا وتونس والبحرين، في مقابل تراجع ترتيب الإمارات بمقدار مركز واحد واستقرار ترتيب مصر عند المركز 26 عالمياً بين عامي 2019 و2023.
- من اللافت عدم ادراج 6 دول عربية في المؤشر عام 2023، رغم تصنيفها عام 2019 وهي جيبوتي ولبنان واليمن والسودان والجزائر وسوريا.

حجم المناولة السنوي في الموانئ التجارية للدول العربية خلال الفترة 2023-2019 بالمليون حاوية نمطية (قياس 20 قدم) (*)

Number of containers handled by the commercial ports of Arab countries (millions of TEUs) (*)

Arab ranking 2023	Country	الترتيب العالمي 2023 Global ranking 2023 (out of 96)	الترتيب العالمي 2019 Global ranking 2019 (out of 129)	القيمة Value 2023	القيمة Value 2019	الدولة	الترتيب 2023
1	UAE	9	8	21.14	18.80	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	19	24	11.38	8.91	السعودية	2
3	Morocco	22	32	9.96	6.07	المغرب	3
4	Egypt	26	26	8.36	7.40	مصر	4
5	Oman	33	35	4.61	4.90	سلطنة عُمان	5
6	Qatar	58	60	1.32	1.34	قطر	6
7	Jordan	65	73	0.90	0.80	الأردن	7
8	Libya	75	98	0.47	0.27	ليبيا	8
9	Tunisia	76	83	0.45	0.47	تونس	9
10	Bahrain	78	89	0.40	0.42	البحرين	10
Arab total		46	53	58.99	49.38	الإجمالي العربي	

حجم المناولة السنوي في الموانئ التجارية للدول العربية لعام 2023 (بالمليون حاوية نمطية)
Containers handled by the commercial ports of Arab countries (millions of TEUs)



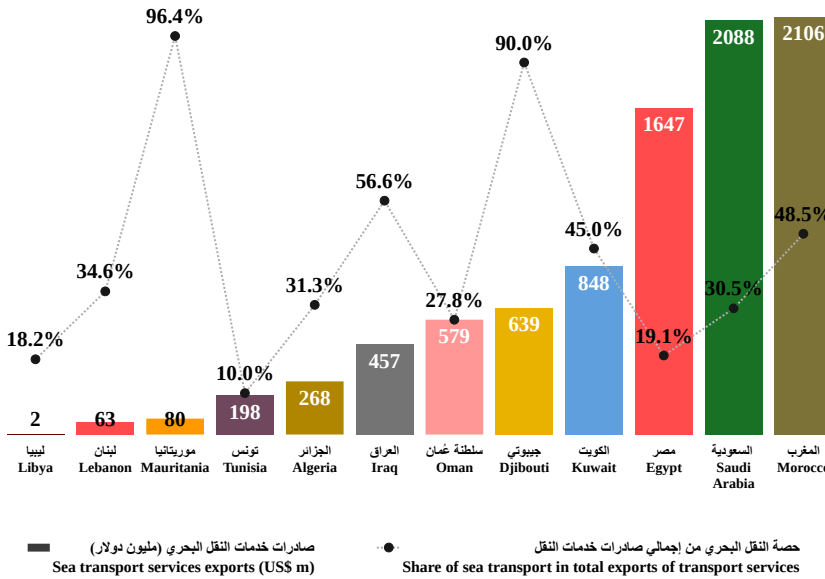
يرصد مؤشر حجم المناولة العدد الإجمالي التقديري للحاويات التي تم التعامل معها في الموانئ التجارية لكل دولة، ويقاس بوحدات مكافئة لعشرين قدماً (TEU).

الجزء الثاني: التجارة الخارجية لخدمات النقل البحري في الدول العربية (2023-2024)



1.2 صادرات خدمات النقل البحري في الدول العربية

صادرات النقل البحري في الدول العربية وحصتها من إجمالي صادرات خدمات النقل خلال عام 2024
Sea transport exports in Arab countries and their share of total transport services exports during 2024



تشير بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) إلى ارتفاع قيمة صادرات الدول العربية (12 دولة) في مجال خدمات النقل البحري بمعدل 14% لتبلغ نحو 9 مليارات دولار عام 2024، لتمثل نحو 9% من مجمل الصادرات العربية من خدمات النقل البالغ قيمتها 98 مليار دولار.

شهدت صادرات خدمات النقل البحري ارتفاعاً في 5 دول عربية خلال عام 2024 (هي مصر والسعودية والمغرب والكويت وجيبوتي) بمعدلات تراوحت ما بين 8% في المغرب و 116% في الكويت، بينما تراجعت تلك الصادرات في كل من الجزائر وليبيا بمعدلات 10% و 33% على التوالي خلال نفس العام.

على صعيد التركز الجغرافي، استحوذت السعودية والمغرب ومصر على حصة تجاوزت 65% من مجمل صادرات خدمات النقل البحري في الدول المذكورة بقيمة 5.8 مليارات دولار.

تصدر المغرب المقدمة عربياً بقيمة تجاوزت ملياري دولار حصيلة صادراته من خدمات النقل البحري وبحصة 23.5% من الإجمالي العربي عام 2024، حلت السعودية ثانياً بقيمة قاربت 2.1 مليار دولار بحصة 23%، ثم مصر بقيمة 1.6 مليار دولار وبحصة 18%.

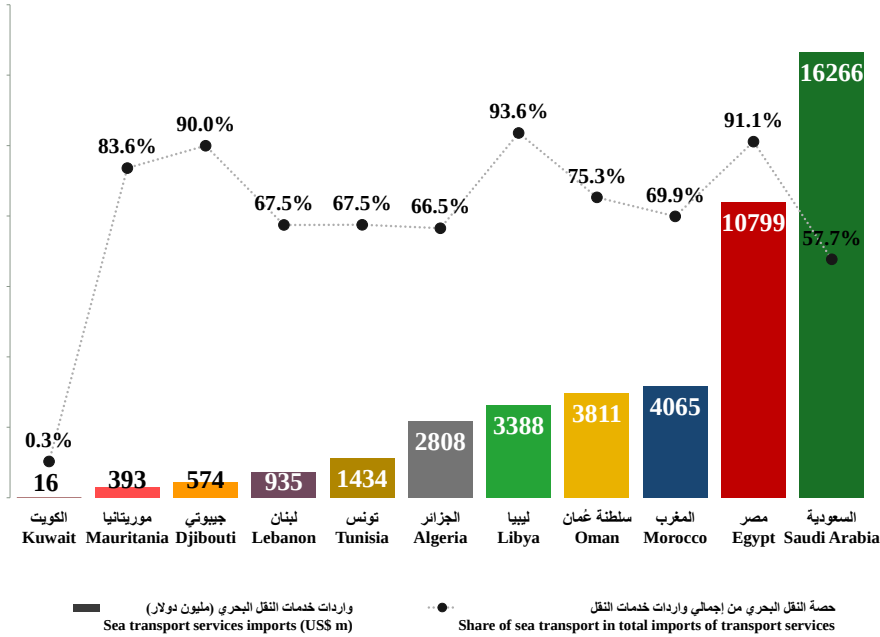
على صعيد حصة صادرات خدمات النقل البحري من مجمل قيمة صادرات خدمات النقل في كل دولة عام 2024، توزعت الدول العربية وفق 3 مجموعات رئيسية، الأولى تتجاوز فيها تلك الحصة 50% من إجمالي قيمة صادرات خدمات النقل وضمت 3 دول هي موريتانيا وجيبوتي والعراق، والثانية تراوحت فيها تلك الحصة ما بين 25% و 50% من قيمة صادرات خدمات النقل وضمت 6 دول هي السعودية والمغرب وسلطنة عمان والكويت والجزائر ولبنان، فيما ضمت المجموعة الثالثة تونس وليبيا ومصر بحصة أقل من 25% من إجمالي قيمة صادرات خدمات النقل.

9 مليارات دولار قيمة صادرات
خدمات النقل البحري
في 12 دولة عربية عام 2024

(....) بيانات غير متوفرة.

2.2 واردات خدمات النقل البحري في الدول العربية

واردات خدمات النقل البحري في الدول العربية وحصتها من إجمالي واردات خدمات النقل خلال عام 2024
Sea transport imports in Arab countries and their share of total transport services imports during 2024



ارتفعت قيمة واردات 11 دولة عربية من خدمات النقل البحري بمعدل 13% لتبلغ نحو 45 مليار دولار عام 2024، لتمثل أكثر من 39% من مجمل الواردات العربية من خدمات النقل البالغ قيمتها نحو 115 مليار دولار وفق (الأونكتاد).

شهدت واردات خدمات النقل البحري ارتفاعاً في 5 دول عربية خلال عام 2024 (هي السعودية ومصر والمغرب والجزائر وليبيا) بمعدلات تراوحت ما بين 7.5% في المغرب و 19% في السعودية، في مقابل تراجعها في جيبوتي بمعدل 7% خلال نفس العام.

على صعيد التركيز الجغرافي لواردات خدمات النقل البحري في الدول الـ 11 المذكورة، تركز أكثر من 85% منها في 5 دول هي السعودية ومصر والمغرب وسلطنة عمان وليبيا بقيمة تجاوزت 38 مليار دولار عام 2024.

تصدرت السعودية المقدمة عربياً حيث استوردت خدمات النقل البحري أكثر من 16 مليار دولار مستحوذة على أكثر من 36% الإجمالي العربي عام 2024، حلت مصر ثانياً بقيمة 11 مليار دولار بحصة 24%، ثم المغرب بقيمة تجاوزت 4 مليارات دولار وبحصة 9%، فلسطين عمان وليبيا بـ 3.8 مليارات و 3.4 مليارات دولار وبحصص 8.5% و 7.6% على التوالي.

على صعيد حصة واردات خدمات النقل البحري من مجمل قيمة واردات خدمات النقل في كل دولة عام 2024، توزعت الدول العربية وفق 3 مجموعات رئيسية، حيث تجاوزت تلك الحصة 90% في مصر وليبيا، بينما تراوحت ما بين 50% و 90% في 8 دول هي السعودية والمغرب وسلطنة عمان والجزائر وتونس ولبنان وموريتانيا وجيبوتي، فيما لم تتجاوز 1% في الكويت.

44.5 مليار دولار قيمة واردات

خدمات النقل البحري في 11 دولة

عربية خلال عام 2024

حصة خدمات النقل البحري تجاوزت 90% من إجمالي واردات خدمات النقل في مصر وليبيا عام 2024

واردات خدمات النقل والنقل البحري في الدول العربية خلال عام 2024 Imports of transport and sea transport services in Arab countries during 2024

الترتيب وفق إجمالي خدمات النقل	الدولة	إجمالي خدمات النقل Total Transport services		خدمات النقل البحري Sea transport services			الترتيب حسب إجمالي خدمات النقل
		الحصة من الإجمالي العربي (%)	القيمة (مليار دولار) (US\$ bn)	الحصة من إجمالي خدمات النقل (%)	الحصة من الإجمالي العربي (%)	القيمة (مليار دولار) (US\$ bn)	
1	السعودية	24.6%	28.2	57.7%	36.3%	16.3	1
2	الإمارات	16.1%	18.4				2
3	قطر	10.4%	11.9				3
4	مصر	10.3%	11.9	91.1%	24.1%	10.8	4
5	العراق	6.7%	7.7				5
6	المغرب	5.1%	5.8	69.9%	9.1%	4.1	6
7	الكويت	4.9%	5.6	0.3%	0.0%	0.0	7
8	سلطنة عُمان	4.4%	5.1	75.3%	8.5%	3.8	8
9	الجزائر	3.7%	4.2	75.1%	7.1%	3.2	9
10	البحرين	3.6%	4.1				10
11	ليبيا	3.2%	3.6	93.6%	7.6%	3.4	11
12	الأردن	3.0%	3.4				12
13	تونس	1.9%	2.1	67.5%	3.2%	1.4	13
14	لبنان	1.2%	1.4	67.5%	2.1%	0.9	14
15	جيبوتي	0.6%	0.6	90.0%	1.3%	0.6	15
16	موريتانيا	0.4%	0.5	83.6%	0.9%	0.4	16
الإجمالي العربي		100%	114.5	39.2%	100%	44.8	

3.2 تجارة الدول العربية في خدمات النقل البحري

أكثر من ربع تجارة الدول
العربية في خدمات النقل
تركزت في خدمات النقل
البحري بنهاية عام 2025

تجارة الدول العربية
في خدمات النقل البحري
تجاوزت 53 مليار دولار
عام 2024 والسعودية
تستحوذ على أكثر من ثلثها

إجمالي تجارة خدمات النقل والنقل البحري في الدول العربية خلال عام 2024

Total trade of transport and sea transport services
in Arab countries during 2024

Ranking by total transport services	Country	خدمات النقل البحري Sea transport services			إجمالي خدمات النقل Total Transport services		الترتيب وفق إجمالي خدمات النقل
		الحصة من إجمالي خدمات النقل Share of total transport services	الحصة من الإجمالي العربي Share of Arab total	القيمة (مليار دولار) Value (US\$ bn)	الحصة من الإجمالي العربي Share of Arab total	القيمة (مليار دولار) Value (US\$ bn)	
1	UAE				31.2%	66.3	1 الإمارات
2	Saudi Arabia	52.4%	34.4%	18.4	16.5%	35.0	2 السعودية
3	Qatar				14.1%	29.9	3 قطر
4	Egypt	60.8%	23.3%	12.4	9.6%	20.5	4 مصر
5	Morocco	60.8%	11.6%	6.2	4.8%	10.2	5 المغرب
6	Iraq				4.0%	8.5	6 العراق
7	Kuwait	11.5%	1.6%	0.9	3.5%	7.5	7 الكويت
8	Oman	61.4%	8.2%	4.4	3.4%	7.1	8 سلطنة عُمان
9	Bahrain				3.1%	6.5	9 البحرين
10	Algeria	67.7%	6.4%	3.4	2.4%	5.1	10 الجزائر
11	Jordan				2.4%	5.1	11 الأردن
12	Tunisia	39.8%	3.1%	1.6	1.9%	4.1	12 تونس
13	Libya	93.4%	6.4%	3.4	1.7%	3.6	13 ليبيا
14	Lebanon	63.6%	1.9%	1.0	0.7%	1.6	14 لبنان
15	Djibouti	90.0%	2.3%	1.2	0.6%	1.3	15 جيبوتي
16	Mauritania	85.5%	0.9%	0.5	0.3%	0.6	16 موريتانيا
Arab total		25.1%	100 %	53.4	100%	212.9	الإجمالي العربي

- ارتفعت قيمة التجارة الخارجية للدول العربية (11 دولة) في خدمات النقل البحري بمعدل 12% إلى 53 مليار دولار، لتمثل 25% من مجمل التجارة العربية في خدمات النقل خلال العام 2024.
- تركز نحو 78% من مجمل التجارة العربية لخدمات النقل البحري في 4 دول هي السعودية ومصر والمغرب وسلطنة عمان بقيمة تجاوزت 41 مليار دولار.
- تصدرت السعودية المقدمة عربياً وتجاوزت قيمة تجارتها الخارجية في خدمات النقل البحري نحو 18 مليار دولار بحصة 34% من الإجمالي العربي عام 2024 ، تلتها مصر بقيمة تخطت 12 مليار دولار وبحصة 23%، ثم المغرب بقيمة 6.2 مليارات دولار وبحصة 12%، فلسطين عمان بقيمة 4.4 مليارات دولار وبحصة 8%.
- تراوحت التجارة الخارجية لـ 7 دول عربية في خدمات النقل البحري ما بين 500 مليون دولار في موريتانيا بحصة 1% و 3.4 مليارات دولار في كل من الجزائر وليبيا بحصة 6.4% لكل منهما خلال عام 2024.
- تجاوزت حصة التجارة الخارجية لخدمات النقل البحري 90% من مجمل تجارة خدمات النقل في ليبيا، فيما تراوحت ما بين 50% و 90% في السعودية ومصر والمغرب وسلطنة عمان والجزائر ولبنان وموريتانيا وجيبوتي، فيما لم تتجاوز 50% في الكويت وتونس.
- خلال عام 2024، ارتفعت قيمة تجارة 8 دول عربية في خدمات النقل البحري بنسب تراوحت ما بين 2.6% في جيبوتي و 110% في الكويت.
- خلال عام 2024، ارتفع عجز ميزان خدمات النقل البحري في الدول العربية بمعدل 12% ليبلغ نحو 36 مليار دولار مقارنة مع 32 مليار دولار عام 2023، مدفوعاً بارتفاع هذا العجز في 5 دول هي السعودية ومصر والمغرب والجزائر وليبيا.

الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار الأجنبي في قطاع النقل البحري في الدول العربية (2003-2025)



3-1 تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في الدول العربية (2003-2024)

قطاع النقل البحري في الدول العربية استقطب 146 مشروعاً أجنبياً بتكلفة تجاوزت 4 مليارات دولار خلال 23 عاماً

مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في الدول العربية خلال الفترة 2003-2025 Water transportation sector FDI projects into Arab countries (2003-2025)

الوظائف المستحدثة Jobs created		التكلفة الاستثمارية Capex		عدد الشركات Number of Companies	عدد المشاريع Number of projects	السنة Year
المتوسط Average	الإجمالي Total	المتوسط (مليون دولار) Average (USD m)	الإجمالي (مليون دولار) Total (USD m)			
75	225	16.1	48.3	3	3	2003
19	37	7.5	15.0	2	2	2004
39	232	13.1	78.6	5	6	2005
61	425	18.4	128.8	5	7	2006
93	93	10.7	10.7	1	1	2007
11	43	15.3	61.2	4	4	2008
53	106	12.0	24.0	2	2	2009
10	10	15.3	15.3	1	1	2010
56	111	6.1	12.2	2	2	2011
33	163	3.8	18.9	5	5	2012
17	17	6.2	6.2	1	1	2013
57	114	91.2	182.3	2	2	2014
18	90	1.5	7.5	5	5	2015
14	56	2.3	9.3	4	4	2016
77	1084	112.1	1569.5	9	14	2017
15	76	1.3	6.3	5	5	2018
17	68	1.8	7.1	4	4	2019
18	71	1.5	6.0	4	4	2020
28	196	10.5	73.6	5	7	2021
31	492	16.4	262.8	14	16	2022
42	498	12.0	143.6	12	12	2023
50	1103	36.5	802.6	15	22	2024
202	3435	38.6	655.8	17	17	2025
60	8745	28.4	4146	109	146	الإجمالي Total

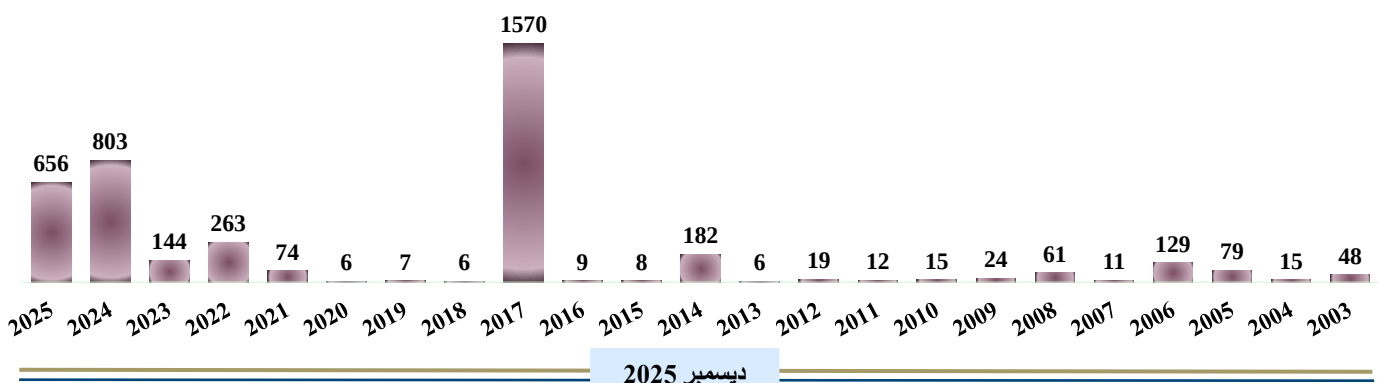
استناداً إلى قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets التابعة لمؤسسة الفايينشال تايمز، بلغ إجمالي عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في المنطقة العربية 146 مشروعاً خلال الفترة (يناير 2003 - ديسمبر 2025) نفذتها 109 شركات عربية وأجنبية بإجمالي تكلفة استثمارية تجاوزت 4 مليارات دولار، ووفرت نحو 9 آلاف وظيفة.

على صعيد تطور المؤشرات، شهد عام 2017 الذروة في مؤشري التكلفة الاستثمارية ومتوسطها، وشهد عام 2024 الذروة في عدد المشاريع، بينما شهد عام 2025 الذروة على صعيد عدد الشركات المستثمرة وإجمالي عدد الوظائف ومتوسطها للمشروع الواحد.

بالنسبة لعام 2025، شهد مؤشرا عدد المشاريع الأجنبية والتكلفة الاستثمارية في قطاع النقل البحري في الدول العربية تراجعاً مقارنة بعام 2024، بينما شهدت مؤشرات عدد الشركات وعدد الوظائف ومتوسطي التكلفة وعدد الوظائف ارتفاعاً وذلك على النحو التالي:

- تراجع عدد المشاريع الأجنبية الجديدة في القطاع بمعدل 23% إلى 17 مشروعاً، بينما ارتفع عدد الشركات المستثمرة بمعدل 13% إلى 17 شركة خلال العام نفسه.
- تراجعت التكلفة الاستثمارية التقديرية لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في المنطقة العربية في قطاع النقل البحري بمعدل 18% إلى نحو 656 مليون دولار، في حين ارتفع متوسط التكلفة الاستثمارية بمعدل 6% إلى 38.6 مليون دولار للمشروع الواحد.
- سجل عدد الوظائف الجديدة التي وفرتها المشاريع الأجنبية في القطاع ارتفاعاً بمعدل تجاوز 200% إلى 3435 وظيفة عام 2025، كما ارتفع متوسط عدد الوظائف بمعدل 303% إلى 202 وظيفة للمشروع الواحد خلال العام نفسه.

التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في الدول العربية للفترة 2003 - 2025 (مليون دولار)
Capex of the greenfield FDI projects in water transportation sector in Arab countries (2003-2025), US\$ m



2-3 أهم الدول المستثمرة في قطاع النقل البحري في الدول العربية

استناداً إلى قاعدة بيانات FDI Markets عن أهم الدول المستثمرة في المنطقة العربية في قطاع النقل البحري خلال الفترة (2003-2025)، يتضح أن:

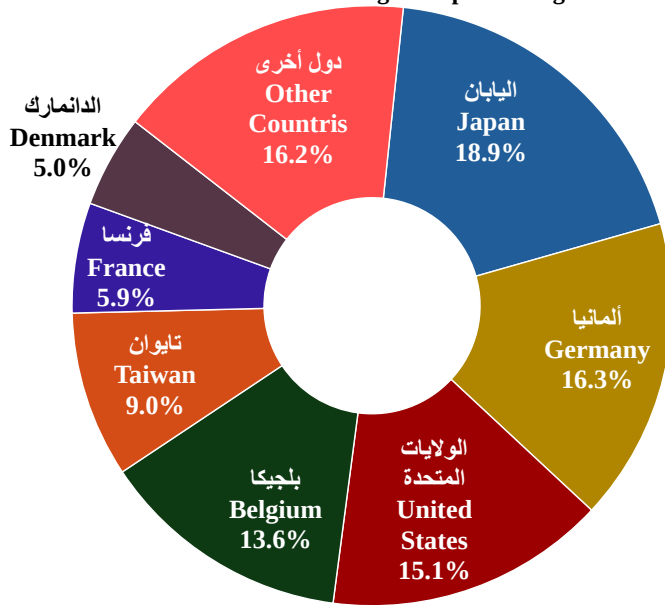
- الدول الخمس الأولى وتتضمن اليابان وألمانيا والولايات المتحدة وبلجيكا وتايوان استحوذت على نحو 73% من التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار الأجنبي في قطاع النقل البحري العربي خلال 23 عاماً بقيمة تجاوزت 3 مليارات دولار وبعدد مشاريع بلغ 39 مشروعاً مثلت 27% من الإجمالي.
- اليابان تصدرت المقدمة كأكبر مستثمر في قطاع النقل البحري في المنطقة العربية وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة تجاوزت 784 مليون دولار وبحصة 19% من مجمل التكلفة الاستثمارية التقديرية للمشاريع الأجنبية في القطاع خلال 23 عاماً، وذلك من خلال 8 مشاريع مثلت 5% من مجمل المشاريع الأجنبية في القطاع خلال تلك الفترة، نفذتها 6 شركات يابانية، ووفرت تلك المشاريع أكثر من 600 وظيفة جديدة بالمنطقة.

- ألمانيا حلت ثانياً كثاني أكبر مستثمر وفق التكلفة بقيمة 678 مليون دولار مثلت 16% من إجمالي تكلفة المشاريع الأجنبية في القطاع خلال 23 عاماً، تلتها الولايات المتحدة بقيمة 628 مليون دولار وبحصة 15%، ثم بلجيكا وتايوان بـ 563 مليوناً و371 مليون دولار على التوالي.
- ألمانيا والدانمارك تصدرت المقدمة على صعيد عدد المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري العربي خلال 23 عاماً، بعدد 19 مشروعاً وبحصة 13% لكل منهما، في حين تصدرت بلجيكا المقدمة على صعيد عدد الوظائف بعدد 3093 وظيفة وبحصة 35% من الإجمالي.

اليابان أكبر مستثمر في النقل البحري في المنطقة العربية بتكلفة تجاوزت 784 مليون دولار خلال 23 عاماً

ألمانيا ثاني أكبر مستثمر في قطاع النقل البحري العربي بقيمة 678 مليون دولار والأولى في عدد المشاريع بـ 19 مشروعاً

أهم الدول المستثمرة في قطاع النقل البحري في الدول العربية وفق التكلفة الاستثمارية خلال الفترة 2003-2025
Top countries investing in water transportation sector in Arab countries according to Capex during 2003-2025



مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في الدول العربية حسب الدول المستثمرة للفترة 2003-2025

Water transportation sector FDI projects into Arab countries according to investing country (2003-2025)

الترتيب وفق التكلفة	الدول المستثمرة	التكلفة الاستثمارية Capex		عدد المشاريع No of projects	عدد الشركات No of companies	الوظائف المستحدثة Jobs created		Source country	Ranking by capex
		متوسط Average (USD m)	الحصة Share of total			متوسط Average	إجمالي Total		
1	اليابان	784	18.9%	8	6	79	634	Japan	1
2	ألمانيا	678	16.3%	19	10	34	638	Germany	2
3	الولايات المتحدة	628	15.1%	8	3	82	653	United States	3
4	بلجيكا	563	13.6%	2	2	1547	3093	Belgium	4
5	تايوان	371	9.0%	2	1	102	204	Taiwan	5
6	فرنسا	246	5.9%	5	3	67	333	France	6
7	الدانمارك	206	5.0%	19	13	26	485	Denmark	7
8	سنغافورة	151	3.6%	16	11	33	524	Singapore	8
9	الإمارات	85	2.1%	4	4	33	133	UAE	9
10	السعودية	59	1.4%	3	3	47	142	Saudi Arabia	10
11	اليونان	57	1.4%	2	2	63	126	Greece	11
12	البحرين	56	1.3%	1	1	106	106	Bahrain	12
13	المملكة المتحدة	36	0.9%	6	4	31	188	United Kingdom	13
14	الصين	33	0.8%	6	5	31	186	China	14
15	الهند	30	0.7%	6	6	29	174	India	15
16	إسبانيا	27	0.7%	5	4	15	75	Spain	16
17	هونغ كونغ	19	0.5%	3	2	48	144	Hong Kong	17
18	كوريا الجنوبية	18	0.4%	2	2	62	124	South Korea	18
19	النرويج	16	0.4%	6	6	30	177	Norway	19
20	ماليزيا	15	0.4%	1	1	10	10	Malaysia	20
	دول أخرى	67	1.6%	22	22	27	596	Other countries	
	الإجمالي	4145	100%	146	109	60	8745	Total	

ثالثاً: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر

3-3 أهم 10 شركات مستثمرة في قطاع النقل البحري

في الدول العربية (2003-2025)

- تشير قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets إلى استحواذ الشركات العشر الأولى في كل مؤشر على نحو 27% من عدد المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري العربي، و80% من التكلفة الاستثمارية و60% من مجمل الوظائف الجديدة.
- تصدرت شركة ثينك بيج للملاحة واللوجستيات الأمريكية المقدمة كأكبر مستثمر في قطاع النقل البحري في المنطقة العربية من حيث التكلفة الاستثمارية بقيمة 606 ملايين دولار وبحصة 15% من الاجمالي، بينما حلت ثانياً وفق عدد المشاريع بـ6 مشاريع بحصة 4% وفرت أكثر من 500 وظيفة وبحصة 6% من مجمل الوظائف في القطاع خلال 23 عاماً.
- حلت شركة هاباج لويده الألمانية ثاني أكبر مستثمر أجنبي وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة 581 مليون دولار وبحصة 14% من الاجمالي، بينما حلت في المرتبة الأولى وفق عدد المشاريع بعدد 9 مشاريع بحصة 6% وفرت أكثر من 400 وظيفة وبحصة 5% من الإجمالي.
- حلت شركة ديمي البلجيكية في المرتبة الثالثة وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة 550 مليون دولار وبحصة 13% من الاجمالي، بينما حلت في المرتبة الأولى على صعيد عدد الوظائف بعدد 3000 وظيفة مثلت أكثر 34% من الإجمالي.
- حلت شركات يانغ مينغ التايوانية، و ميتسوي أو إس كيه لاين، وكيه لاين اليابانيتان، وسي إم إيه سي جي إم الفرنسية، وسي دبليو تي جلوبلينك السنغافورية، وبلو ووتر، وريست الدانماركيتان بقيم تراوحت بين 371 مليوناً و56 مليون دولار في المراتب من الرابعة إلى العاشرة على التوالي.

ثينك بيج للملاحة الأمريكية أكبر مستثمر في قطاع النقل

البحري في المنطقة وفق التكلفة الاستثمارية

خلال 23 عاماً بقيمة 606 ملايين دولار وبحصة 15%

هاباج لويده الألمانية ثاني أكبر مستثمر أجنبي

وفق التكلفة والأولى وفق عدد المشاريع

بقيمة 581 مليون دولار وبعدد 9 مشاريع

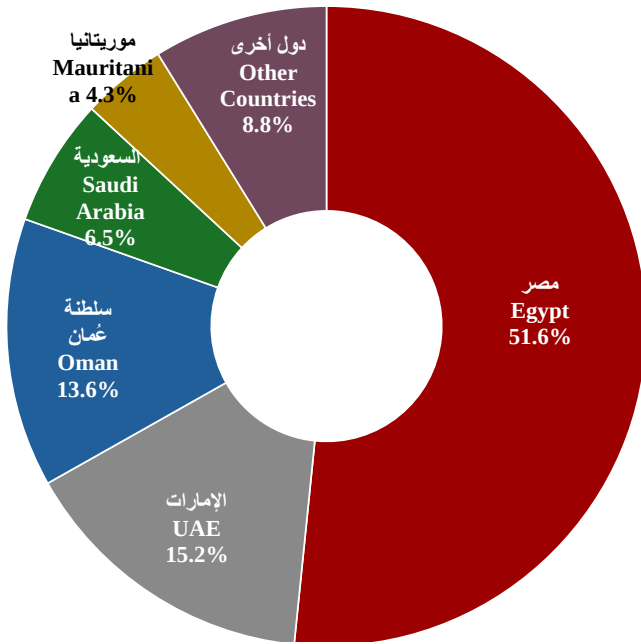
أهم 10 شركات مستثمرة في الدول العربية في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025 وفق التكلفة الاستثمارية						
Top 10 foreign companies investing in Arab countries in water transportation sector according to capex (2003-2025)						
الترتيب	الشركة	الاجمالي مليون دولار Total (USD m)	المتوسط مليون دولار Average (USD m)	الحصة من الاجمالي Share of total	الدولة المستثمرة Source country	Company
1	ثينك بيج للملاحة واللوجستيات	606	101	14.6%	الولايات المتحدة/ United States	Think Big for Shipping and Logistics
2	هاباج-لويده	581	65	14.0%	ألمانيا/ Germany	Hapag-Lloyd
3	ديمي	550	550	13.3%	بلجيكا/ Belgium	DEME
4	يانغ مينغ للنقل البحري (يانغ مينغ)	371	186	9.0%	تايوان/ Taiwan	Yang Ming Marine Transport (Yang Ming)
4	ميتسوي أو إس كيه لاين	371	186	9.0%	اليابان/ Japan	Mitsui OSK Lines (MOL)
4	كيه لاين	371	186	9.0%	اليابان/ Japan	K Line
7	سي إم إيه سي جي إم	243	81	5.9%	فرنسا/ France	CMA CGM
8	سي دبليو تي جلوبلينك	76	25	1.8%	سنغافورة/ Singapore	CWT Globelink
9	بلو ووتر للشحن	74	19	1.8%	الدانمارك/ Denmark	Blue Water Shipping
10	ريست لإمدادات السفن	56	56	1.3%	الدانمارك/ Denmark	Wrist Ship Supply
المجموع		3299		80%	Total	

أهم 10 شركات مستثمرة في المنطقة في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025 وفق عدد المشاريع						
Top 10 foreign companies investing in the region's water transportation sector during (2003-2025) according to number of projects						
الترتيب	الشركة	عدد المشاريع No of projects	الحصة من الاجمالي Share of total	الدولة المستثمرة Source country	Company	Rank
1	هاباج-لويده	9	6.2%	ألمانيا/ Germany	Hapag-Lloyd	1
2	ثينك بيج للملاحة واللوجستيات	6	4.1%	الولايات المتحدة/ United States	Think Big for Shipping and Logistics	2
3	بلو ووتر شيبينغ	4	2.7%	الدانمارك/ Denmark	Blue Water Shipping	3
3	هامبورغ سود (ميرسك)	4	2.7%	الدانمارك/ Denmark	Hamburg Sud (Maersk)	3
4	سي دبليو تي جلوبلينك	3	2.1%	سنغافورة/ Singapore	CWT Globelink	4
4	أوشن نتورك إكسبريس	3	2.1%	سنغافورة/ Singapore	Ocean Network Express	4
4	سافمارين (ميرسك)	3	2.1%	الدانمارك/ Denmark	Safmarine (Maersk)	4
7	كامبياسو وريسو	2	1.4%	إيطاليا/ Italy	Cambiaso & Risso	7
7	كلاركسونز	2	1.4%	المملكة المتحدة/ United Kingdom	Clarksons	7
المجموع		39	26.7%	Total		

أهم 10 شركات أجنبية مستثمرة في الدول العربية في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025 وفق عدد الوظائف						
Top 10 foreign companies investing in Arab countries in water transportation sector according to jobs created (2003-2025)						
الترتيب	الشركة	الاجمالي Total	المتوسط Average per project	الحصة من الاجمالي Share of total	الدولة المستثمرة Source country	Company Name
1	ديمي	3000	3000	34.3%	بلجيكا/ Belgium	DEME
2	ثينك بيج للملاحة واللوجستيات	531	88	6.1%	الولايات المتحدة/ United States	Think Big for Shipping and Logistics
3	هاباج-لويده	406	38	4.6%	ألمانيا/ Germany	Hapag-Lloyd
4	سي إم إيه سي جي إم	298	99	3.4%	فرنسا/ France	CMA CGM
5	يانغ مينغ للنقل البحري (يانغ مينغ)	204	102	2.3%	تايوان/ Taiwan	Yang Ming Marine Transport (Yang Ming)
6	ميتسوي أو إس كيه لاين	204	102	2.3%	اليابان/ Japan	Mitsui OSK Lines (MOL)
7	كيه لاين	204	102	2.3%	اليابان/ Japan	K Line
8	بلو ووتر شيبينغ	153	38	1.7%	الدانمارك/ Denmark	Blue Water Shipping
9	شركة باسفيك باسين	126	63	1.4%	هونغ كونغ/ Hong Kong	Pacific Basin
10	أوشن نتورك إكسبريس	126	42	1.4%	سنغافورة/ Singapore	Ocean Network Express
المجموع		5252		60.1%	Total	

أهم الدول العربية المستقبلية للمشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025 وفق التكلفة الاستثمارية

Top Arab countries receiving foreign projects in the water transportation sector (2003-2025), according to Capex



مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في الدول العربية حسب الدول المستقبلية للمشاريع خلال الفترة 2003-2025

Water transportation sector's FDI projects into Arab countries according to destination country (2003-2025)

الترتيب وفق التكلفة	الدول المستقبلية للمشاريع	التكلفة الاستثمارية Capex			عدد المشاريع No of projects	عدد الشركات No of companies	الوظائف المستحدثة Jobs created		الترتيب بواسطة Capex
		الحصة من الإجمالي Share of total	المتوسط مليون دولار Average (USD m)	الإجمالي مليون دولار Total (USD m)			المتوسط Average	الإجمالي Total	
1	مصر	51.6%	133.7	2140	16	8	79	1263	1
2	الإمارات	15.2%	7.6	631	83	78	35	2919	2
3	سلطنة عُمان	13.6%	140.9	564	4	4	782	3127	3
4	السعودية	6.5%	26.8	268	10	7	47	470	4
5	موريتانيا	4.3%	177.9	178	1	1	102	102	5
6	المغرب	2.0%	6.4	84	13	9	13	172	6
7	لبنان	1.9%	26.8	81	3	2	70	209	7
8	قطر	1.8%	14.6	73	5	5	31	157	8
9	الأردن	1.7%	23.3	70	3	3	41	123	9
10	البحرين	0.7%	9.2	28	3	3	41	123	10
11	الجزائر	0.5%	10.9	22	2	2	14	28	11
12	جيبوتي	0.2%	6.5	7	1	1	18	18	12
13	العراق	0.1%	1.5	3	2	2	17	34	13
	الإجمالي	100%	28.4	4146	146	109	60	8745	

Source: FDI Markets database

ثالثاً: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر

4-3 أهم الدول العربية المستقبلية للمشاريع

في قطاع النقل البحري (2003-2025)

توزعت المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري في المنطقة على 13 دولة عربية خلال 23 عاماً الماضية، وشهدت تلك المشاريع تركزاً جغرافياً كبيراً في عدد محدود من الدول على صعيد كافة المؤشرات، وذلك على النحو التالي:

- استحوذت الدول الخمس الأولى في كل المؤشرات والتي ضمت كلاً من مصر والإمارات وسلطنة عمان والسعودية وموريتانيا على 78% من عدد المشاريع (114 مشروعاً) وعلى أكثر من 91% من التكلفة الاستثمارية (3.8 مليارات دولار) وعلى 90% من الوظائف الجديدة (نحو 8 آلاف وظيفة).
- تصدرت مصر المقدمة كأكبر مستقبل للمشاريع الأجنبية المباشرة في قطاع النقل البحري في المنطقة العربية وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة تجاوزت ملياري دولار مثلت أكثر من 52% من الإجمالي خلال الفترة، من خلال 16 مشروعاً وفرت أكثر من 1200 وظيفة بحصة 14%.
- تصدرت الإمارات المقدمة كأكبر مستقبل في المنطقة في قطاع النقل البحري وفق عدد المشاريع بعدد 83 مشروعاً بحصة 57% من الإجمالي، بينما حلت ثانياً على صعيد التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف بقيمة 631 مليون دولار وبحصة 15%، ونحو 3000 وظيفة بحصة 33% من الإجمالي.
- حلت سلطنة عمان في المرتبة الثالثة على صعيد التكلفة الاستثمارية بنحو 564 مليون دولار وبحصة 14%، بينما تصدرت المرتبة الأولى وفق عدد الوظائف بأكثر من 3100 وظيفة وبحصة 36%.
- حلت السعودية وموريتانيا في المرتبتين الرابعة والخامسة وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة 268 مليوناً و178 مليون دولار وبحصص 7% و4% على التوالي.
- تصدرت موريتانيا المقدمة بأكبر متوسط تكلفة للمشروع الواحد في القطاع خلال 31 عاماً بقيمة 178 مليون دولار، بينما تصدرت سلطنة عمان وفق متوسط عدد الوظائف بـ782 وظيفة للمشروع الواحد.

مصر أكبر مستقبل للمشاريع الأجنبية

في قطاع النقل البحري في المنطقة

بقيمة تجاوزت ملياري دولار

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

3-5 أهم الأنشطة الفرعية للمشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025

مشروعاً مثلت 67% من الاجمالي، نفذتها 80 شركة أجنبية في المنطقة بما يمثل 73% من مجمل الشركات الأجنبية المستثمرة في قطاع النقل البحري في المنطقة خلال 23 عاماً.

- جاء نشاط توفير المقرات الرئيسية في المرتبة الثالثة على صعيد كافة المؤشرات مستحوذاً على 11 مشروعاً بحصة 8% من مجمل المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري في المنطقة خلال الفترة (2003-2025)، نفذتها 11 شركة أجنبية بتكلفة استثمارية قدرها 172 مليون دولار مثلت 4% من الاجمالي ووفرت 978 وظيفة.
- حل نشاط خدمات الأعمال في المرتبة الرابعة والأخيرة في كافة المؤشرات، مستحوذاً فقط على 4 مشاريع أجنبية بلغت تكلفتها الاستثمارية 16 مليون دولار نفذتها 3 شركات أجنبية، ووفرت 63 وظيفة.

- توزعت المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري على 4 أنشطة اقتصادية خلال الفترة (2003-2025)، ضمت كلا من أنشطة النقل والتوزيع والخدمات اللوجستية، والمبيعات والدعم والتسويق، وتوفير المقرات الرئيسية، وخدمات الأعمال.
- تصدر نشاط النقل والتوزيع والخدمات اللوجستية المقدمة حيث استحوذ على أعلى تكلفة استثمارية وعدد وظائف في المنطقة خلال 23 عاماً، بقيمة قاربت 3.6 مليارات دولار مثلت 86% من الاجمالي، تم استثمارها في 33 مشروعاً مثلت 23% من الاجمالي، نفذتها 24 شركة ووفرت تلك المشاريع أكثر من 6000 وظيفة.
- حل نشاط المبيعات والدعم والتسويق في المرتبة الثانية على صعيد التكلفة الاستثمارية بقيمة قاربت 400 مليون دولار، بينما تصدر المقدمة من حيث عدد المشاريع وعدد الشركات مستحوذاً على 98

نشاط المبيعات والدعم والتسويق استحوذ على العدد الأكبر من المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري في المنطقة بعدد 98 مشروعاً وحصة 67%

نشاط النقل والتوزيع والخدمات اللوجستية استحوذ على 86% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في قطاع النقل البحري في الدول العربية خلال 23 عاماً

توزيع مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع النقل البحري في الدول العربية وفق الأنشطة الاقتصادية خلال الفترة 2003-2025

Distribution of water transportation sector FDI projects into Arab countries according to business activities during (2003-2025)

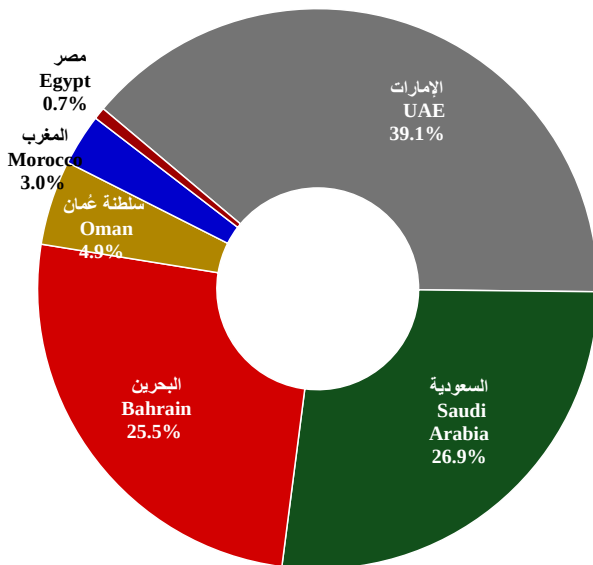
Ranking by Capex	Economic activity	الوظائف المستحدثة Jobs created		عدد الشركات No of companies	عدد المشاريع No of projects	التكلفة الاستثمارية Capex			النشاط الاقتصادي	الترتيب وفق التكلفة
		المتوسط Average	الإجمالي Total			الحصة من الإجمالي Share of total	المتوسط مليون دولار Average (USD m)	الإجمالي مليون دولار Total (USD m)		
1	Logistics, Distribution & Transportation	184	6078	24	33	85.9%	107.9	3560	الخدمات اللوجستية والتوزيع والنقل	1
2	Sales, Marketing & Support	17	1626	80	98	9.6%	4.1	398	المبيعات والتسويق والدعم	2
3	Headquarters	89	978	11	11	4.1%	15.6	172	المقرات الرئيسية	3
4	Business Services	16	63	3	4	0.4%	3.9	16	خدمات الأعمال	4
Total		60	8745	109	146	100%	28.4	4146	الإجمالي	

3-6 مشاريع الاستثمار العربي البيني في قطاع النقل البحري وفق الدولة المستثمرة

6 دول عربية بقيادة الإمارات استثمرت 218 مليون دولار في 11 مشروعاً بينياً في قطاع النقل البحري خلال 23 عاماً

التكلفة الاستثمارية للمشاريع العربية البينية في قطاع النقل البحري مثلت 5.3% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في القطاع

أهم الدول المستثمرة في المشاريع العربية البينية في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025 (الحصة من إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشاريع البينية)
Top investing countries in inter-Arab projects in water transportation sector during 2003-2025 (share of total)



- خلال الفترة (2003 - 2025)، استثمرت 6 دول عربية ضمت كلا من الإمارات والسعودية والبحرين وسلطنة عمان والمغرب ومصر في 11 مشروعاً بينياً في قطاع النقل البحري بما يمثل نحو 8% من إجمالي عدد المشاريع الأجنبية في القطاع خلال الفترة نفسها، نفذتها 11 شركة عربية وبتكلفة استثمارية تجاوزت 218 مليون دولار مثلت 5.3% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في القطاع، وفرت أكثر من 500 وظيفة جديدة بحصة 6% من إجمالي الوظائف التي وفرتها المشاريع الأجنبية في القطاع.
- تصدرت الإمارات المقدمة كأهم مستثمر عربي في قطاع النقل البحري في المنطقة خلال 23 عاماً، وفق عدد المشاريع والتكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف، بعدد 4 مشاريع مثلت 36% من مجمل مشاريع الاستثمار العربي البيني في القطاع، نفذتها 4 شركات إماراتية وبتكلفة استثمارية تجاوزت 85 مليار دولار بحصة 39% من الإجمالي، ووفرت تلك المشاريع أكثر من 130 وظيفة جديدة بحصة 26%.
- حلت السعودية في المرتبة الثانية كثاني أهم مستثمر عربي في قطاع النقل البحري في المنطقة العربية من حيث عدد المشاريع والتكلفة الاستثمارية بينما تصدرت في عدد الوظائف، بعدد 3 مشاريع بلغت تكلفتها نحو 59 مليون دولار بحصة 20% من الإجمالي، ووفرت 142 وظيفة.
- تصدرت البحرين المقدمة بأكبر متوسط تكلفة استثمارية وعدد وظائف للمشاريع البينية في قطاع النقل البحري في المنطقة خلال الفترة المذكورة بقيمة 56 مليون دولار و106 وظائف للمشروع الواحد.

مشاريع الاستثمار العربي البيني في قطاع النقل البحري وفق الدولة المستثمرة للفترة 2003-2025

Water transportation sector's inter-Arab investment projects according to investing country (2003-2025)

الترتيب وفق التكلفة	الدول المستثمرة	التكلفة الاستثمارية Capex			عدد المشاريع No of projects	عدد الشركات No of companies	الوظائف المستحدثة Jobs created		Source country	Rank by capex
		الإجمالي مليون دولار Total (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	المتوسط مليون دولار Average (USD m)			الإجمالي Total	المتوسط Average		
1	الإمارات	85.3	39.1%	21.3	4	4	133	33	UAE	1
2	السعودية	58.7	26.9%	19.6	3	3	142	47	Saudi Arabia	2
3	البحرين	55.7	25.5%	55.7	1	1	106	106	Bahrain	3
4	سلطنة عُمان	10.7	4.9%	10.7	1	1	93	93	Oman	4
5	المغرب	6.5	3.0%	6.5	1	1	18	18	Morocco	5
6	مصر	1.5	0.7%	1.5	1	1	18	18	Egypt	6
	الإجمالي	218.4	100%	19.9	11	11	510	46	Total	
	الحصة من إجمالي المشاريع الأجنبية في المنطقة	5%			8%	10%	6%		Share of total foreign projects into the region	

7-3 الشركات العربية المستثمرة في المنطقة في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025

كانو للشحن البحرينية تصدرت باستثمارها 56 مليون دولار بحصة 26% من مجمل التكلفة الاستثمارية للمشاريع العربية البينية في قطاع النقل البحري

11 شركة عربية استثمرت 218 مليون دولار في قطاع النقل البحري العربي خلال 23 عاماً ضمت 4 شركات إمارتية وشركتين سعوديتين

تصدرت شركتا كانو للشحن البحرينية و تريبل إف السعودية المقدمة كأهم المستثمرين العرب في قطاع النقل البحري في المنطقة وفق التكلفة الاستثمارية بقيمة 56 مليون دولار لكل منهما وبحصة 26% من مجمل تكلفة الاستثمار العربي البيني في القطاع خلال 23 عاماً.

حلت موانئ أبوظبي الإماراتية في المرتبة الثانية كثاني أهم مستثمر عربي في قطاع النقل البحري في المنطقة بقيمة تجاوزت 53 مليون دولار بحصة تجاوزت 24% من الاجمالي، ووفرت 93 وظيفة.

ضمت قائمة الشركات العربية المستثمرة في المنطقة شركات إمارتية أخرى هي مجموعة GAC وخدمات الخليج البحرية والإمارات للشحن، بجانب مجموعة سيدريس وشركة بحري للتجارة الجافة السعودية، وبريمير بالترانس الشرق الأوسط العمانية، وشركة مارسا ماروك المغربية، ونانو لوجستكس المصرية.

- أظهر هيكل توزيع الشركات العربية المستثمرة في المنطقة في قطاع النقل البحري وفق التكلفة الاستثمارية، أن أكبر شركات تنتمي للبحرين والسعودية والإمارات.
- بلغت حصة أكبر 5 شركات عربية مستثمرة في قطاع النقل البحري في المنطقة أكثر من 89% من مجمل تكلفة المشاريع العربية البينية في القطاع بقيمة تجاوزت 195 مليون دولار.
- توزعت الشركات العربية المستثمرة في المنطقة في قطاع النقل البحري ما بين الإمارات بعدد 4 شركات والسعودية بعدد 3 شركات وشركة واحدة لكل من البحرين وسلطنة عمان والمغرب ومصر.
- تصدرت الإمارات المقدمة بعدد 4 شركات استثمرت نحو 85 مليون دولار بما يمثل 39% من مجمل تكلفة مشاريع الاستثمار العربي البيني في القطاع، ثم السعودية بـ3 شركات بقيمة 59 مليون دولار وبحصة 27%، ثم البحرين بقيمة 56 مليون دولار لشركة واحدة.

الشركات العربية المستثمرة في المنطقة في قطاع النقل البحري خلال الفترة 2003-2025 وفق التكلفة الاستثمارية

Arab companies investing in the region's water transportation sector during 2003 to 2025 according to capex

الترتيب وفق المنطقة	الشركة	الدولة المستثمرة	الإجمالي مليون دولار (USD m)	الحصة من الإجمالي	عدد المشاريع	الوظائف المستحدثة	Investing country	Company	Rank by capex
1	كانو للشحن	البحرين	55.7	25.5%	1	106	Bahrain	Kanoo Shipping	1
1	تريبل إف	السعودية	55.7	25.5%	1	106	Saudi Arabia	TripleF	1
3	موانئ أبوظبي	الإمارات	53.2	24.4%	1	93	UAE	Abu Dhabi Ports	3
4	مجموعة GAC	الإمارات	15.3	7.0%	1	10	UAE	GAC Group	4
4	خدمات الخليج البحرية	الإمارات	15.3	7.0%	1	13	UAE	Gulf Marine Services (GMS)	4
6	بريمير بالترانس الشرق الأوسط	عمان	10.7	4.9%	1	93	Oman	Premier Baltrans Middle East	6
7	مارسا ماروك	المغرب	6.5	3.0%	1	18	Morocco	Marsa Maroc	7
8	نانو لوجستكس	مصر	1.5	0.7%	1	18	Egypt	Nano Logistics	8
8	مجموعة سيدريس	السعودية	1.5	0.7%	1	18	Saudi Arabia	Sedres Group	8
8	شركة الإمارات للشحن	الإمارات	1.5	0.7%	1	17	UAE	Emirates Shipping Line	8
8	شركة بحري للتجارة الجافة	السعودية	1.5	0.7%	1	18	Saudi Arabia	Bahri Dry Bulk Company	8
	المجموع		218.4	100.0%	11	510		Total	

الجزء الرابع: تقييم مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية عام 2025



4. مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية لعام 2025

دول الخليج ومصر الأفضل عربياً والأكثر جاذبية للاستثمار والأعمال في نشاط الخدمات اللوجستية عام 2025

حلت البحرين في المرتبة الثالثة عربياً و25 عالمياً في مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية عام 2025 بعدد نقاط 24.7، مما يعكس مستوى مخاطر لوجستية منخفضة، مدعوماً بتصدرها المركز الأول عربياً في مؤشر شبكة المرافق، لانخفاض التكلفة وتوافر المرافق، بالإضافة إلى أن انخفاض تكاليف الوثائق والامتثال الحدودي نسبياً يحافظ على قدرة البحرين التنافسية في هذا المجال.

جاءت السعودية في المرتبة الرابعة عربياً و29 عالمياً في مخاطر الخدمات اللوجستية بعدد 27.2 نقطة، مما يعكس مستوى مخاطر لوجستية منخفضة ويجعلها وجهة جاذبة للاستثمار والأعمال، مدعومة بشبكة نقل قوية واستثمار حكومي كبير في تطوير الخدمات اللوجستية وإنشاء مشاريع جديدة، مثل ميناء أوكساغون، وسكة حديد لاندبريدج، ومطار الملك سلمان.

حلت سلطنة عمان في المرتبة الخامسة عربياً و36 عالمياً بعدد 30.1 نقطة عام 2025، من حيث مخاطر الخدمات اللوجستية، لتمييزها بشبكة مرافق متطورة ودعمها لاحتياجات الخدمات اللوجستية، ووجود روابط بين الموانئ والمدن الرئيسية، وكفاءة الإجراءات التجارية وتطورها مما يجعلها بيئة جاذبة لأنشطة الشحن العابر.

تحتل مصر المرتبة السادسة عربياً و55 عالمياً في مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية بعدد 36.2 نقطة، بمستوى مخاطر منخفضة إلى متوسطة، مدعومة بموقعها الجغرافي الاستراتيجي وترابط شبكة النقل من خلال تعزيز الاستثمار في الطرق والجسور والسكك الحديدية والموانئ الجافة والموانئ البحرية والمناطق اللوجستية، وذلك رغم المخاطر الناجمة عن تداعيات الصراع الإقليمي وما يرتبط به من اضطرابات في حركة السفن العابرة للبحر الأحمر.

جاءت الكويت في المرتبة السابعة عربياً و72 عالمياً بعدد 43.9 نقطة في مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية لعام 2025، محصلة لوجود شبكة مرافق ذات مخاطر منخفضة إلى متوسطة، حيث تعطي الكويت أولوية للتطورات الرقمية، وهي من أوائل الأسواق عالمياً التي اعتمدت تقنية الجيل الخامس المتقدمة، كما تشمل البنية التحتية للمياه في الكويت شبكة واسعة من الأنابيب وأبراج المياه، وتواصل الدولة استثماراتها الكبيرة في مشاريع الخدمات اللوجستية والشحن كجزء من رؤية 2035.

تقييم وكالة فيتش لمخاطر الخدمات اللوجستية في أكثر من 200 دولة حول العالم والذي تم رصده وقياسه اعتماداً على مخاطر ثلاثة مؤشرات رئيسية هي مخاطر شبكة النقل، ومخاطر المرافق ومخاطر إجراءات التجارة والحوكمة، شمل 21 دولة عربية لعام 2025، وتوزعت على 4 مجموعات على النحو التالي:

- **المجموعة الأولى (من صفر إلى أقل من 30):** تعكس مخاطر منخفضة جداً للخدمات اللوجستية في الدولة وضمت المجموعة كلا من الإمارات وقطر والبحرين والسعودية مما يجعلها الوجهات الأكثر جذباً للاستثمار في الخدمات اللوجستية في المنطقة.
- **المجموعة الثانية (من 30 إلى أقل من 45):** تعكس مخاطر لوجستية منخفضة إلى متوسطة وتضم سلطنة عمان ومصر والكويت.
- **المجموعة الثالثة (من 45 إلى أقل من 55):** تعكس مخاطر لوجستية متوسطة إلى مرتفعة وتضم الأردن والمغرب ولبنان والجزائر.
- **المجموعة الرابعة (من 55 إلى أقل من 80):** تعكس مخاطر لوجستية مرتفعة إلى مرتفعة جداً وتضم كلا من العراق وتونس وجيبوتي والسودان وسوريا وليبيا واليمن وجزر القمر وموريتانيا والصومال.
- **تصدرت الإمارات المقدمة عربياً وحلت في المرتبة 13** عالمياً وحصلت على تقييم 20.3 نقطة في المؤشر، محصلة للبيئة اللوجستية التي تجمع بين بنية تحتية قوية المستوى وإجراءات تجارية فعالة وتكاليف مرافق تنافسية في الدولة، حيث تعتمد على موانئ بمواصفات عالمية منها جبل علي، كما تعتمد إجراءات التجارة على أنظمة جمركية مبسطة (منصات تخليص إلكتروني) وربط عالي المستوى، مما يدعم كفاءة العمليات التجارية، ويقلل من مخاطر خدماتها اللوجستية.
- **جاءت قطر في المرتبة الثانية عربياً و23 عالمياً وحصدت 22.5** نقطة مما يعكس مستوى مخاطر لوجستية منخفضة، محصلة لتصدرها عربياً في المؤشر الفرعي لشبكة النقل بمستوى مخاطر منخفضة، مدعومة ببنية تحتية تتمتع باتصال جوي وبحري قوي، كما تميزت بمستوى مخاطر منخفضة فيما يتعلق بمؤشر إجراءات التجارة والحوكمة بفضل أدائها الجيد في إجراءات التصدير الناتج عن كفاءة نظامها الجمركي.

البحرين الأقل عربياً في مخاطر شبكة المرافق
والإمارات في مخاطر إجراءات التجارة والحوكمة
وقطر في مخاطر شبكة النقل عام 2025

الإمارات الأفضل عربياً و13 عالمياً في تقييم المخاطر
اللوجستية لوكالة فيتش مدعومة ببنية تحتية قوية
وإجراءات تجارية فعالة وتكاليف تنافسية

4. مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية في الدول العربية لعام 2025

تقييم المخاطر اللوجستية في الدول العربية لعام 2025

Assessment of logistical risks in Arab countries for 2025

الترتيب	الدولة	المخاطر اللوجستية Risk	شبكة النقل Transport Network	مدى توسع شبكة النقل Extent of Transport Network	جودة شبكة النقل Quality of Transport Network	إجراءات التجارة والحكومة Trade Procedures & Governance	التكاليف والربط بشبكات التجارة Connectivity	سهولة التجارة Ease of Trading	شبكة المرافق Utilities Network	توفر المرافق Availability of Utilities	تكلفة المرافق Cost of Utilities	Country	Ranking
1	الإمارات	20.3	25.4	43.2	7.6	5.2	5.3	5.1	30.2	36.8	23.6	UAE	1
2	قطر	22.5	16.6	23.7	9.4	19.4	20.1	18.7	31.4	43.0	19.8	Qatar	2
3	البحرين	24.7	27.2	26.5	27.9	24.7	33.5	16.0	22.1	32.0	12.3	Bahrain	3
4	السعودية	27.2	27.6	35.8	19.4	21.9	19.2	24.6	32.1	46.3	17.8	Saudi Arabia	4
5	سلطنة عُمان	30.1	32.7	49.8	15.7	27.2	20.1	34.4	30.4	42.4	18.4	Oman	5
6	مصر	36.2	35.7	45.0	26.4	30.6	25.3	36.0	42.4	57.9	26.9	Egypt	6
7	الكويت	43.9	59.2	52.8	65.7	42.0	35.3	48.7	30.6	47.1	14.1	Kuwait	7
8	الأردن	45.7	41.1	41.5	40.7	43.0	43.9	42.1	53.0	53.6	52.5	Jordan	8
9	المغرب	46.3	31.7	40.5	23.0	47.8	40.9	54.7	59.3	76.7	41.9	Morocco	9
10	لبنان	52.1	53.4	30.5	76.3	54.7	44.6	64.7	48.3	58.7	37.9	Lebanon	10
11	الجزائر	53.0	52.4	54.4	50.4	66.3	51.7	80.9	40.3	52.5	28.1	Algeria	11
12	العراق	55.1	40.8	48.4	33.2	69.5	60.9	78.2	55.0	69.2	40.8	Iraq	12
13	تونس	56.0	55.1	44.7	65.5	66.5	62.4	70.6	46.5	61.8	31.2	Tunisia	13
14	جيبوتي	63.8	61.6	72.1	51.0	52.8	58.6	47.1	77.2	83.6	70.7	Djibouti	14
15	السودان	64.7	59.0	67.0	51.0	77.5	73.3	81.6	57.8	70.4	45.3	Sudan	15
16	سوريا	71.1	72.1	48.4	95.9	82.1	78.3	86.0	59.0	67.0	51.0	Syria	16
17	ليبيا	72.2	82.9	70.0	95.9	86.1	73.9	98.2	47.7	70.0	25.5	Libya	17
18	اليمن	75.4	88.9	80.4	97.4	80.7	78.2	83.3	56.6	69.7	43.6	Yemen	18
19	جزر القمر	76.7	80.5	80.4	80.7	75.9	76.3	75.4	73.7	68.9	78.4	Comoros	19
20	موريتانيا	77.2	82.0	73.0	91.0	82.9	81.1	84.8	66.7	78.0	55.3	Mauritania	20
21	الصومال	78.5	72.5	94.1	51.0	84.7	77.6	91.8	78.2	81.5	75.0	Somalia	21

والمياه، والإنترنت، حيث تحصل الأسواق التي تقدم إمدادات أرخص وأكثر موثوقية على درجات عالية، ويتم احتسابه من خلال متوسط مؤشري مدى توسع شبكة النقل وجود شبكة النقل. يقبس هذا المؤشر مدى وجود شبكات النقل البري والسكك الحديدية والموانئ والنقل الجوي، مما يدل على قدرة السوق على تلبية احتياجات سلاسل التوريد للشركات، ويتم احتسابه من خلال متوسط مؤشري توافر المرافق وتكلفة المرافق.

3. إجراءات التجارة والحوكمة: يقبس سهولة تصدير واستيراد البضائع في سوق معينة بناءً على الروابط المتاحة بسلاسل التوريد الدولية وتأثير الإجراءات والبيروقراطية الجمركية على أوقات التجارة وتكاليفها، ويم احتسابه من خلال متوسط مؤشري سهولة التجارة وتكاليف الربط بشبكات التجارة.

يعد مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية أحد مكونات المؤشر المركب للمخاطر التشغيلية، والذي يقارن ما بين أكثر من 200 سوق حول العالم ويُقيّم كل سوق على مقياس من 0 إلى 100، حيث يُمثل 100 أعلى مستوى من المخاطر. حيث يتكون مؤشر مخاطر التشغيل من أربعة محاور متساوية الأهمية، وهي: مخاطر سوق العمل، ومخاطر الخدمات اللوجستية، ومخاطر الجريمة والأمن، ومخاطر التجارة والاستثمار.

ويتكون مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية من ثلاث مؤشرات رئيسية يتضمن كلا منها مؤشرين فرعيين، ويتم احتساب مؤشر مخاطر الخدمات اللوجستية من خلال متوسط بسيط للمؤشرات الرئيسية الثلاثة التالية:

1. شبكة المرافق: يقبس هذا المؤشر تكلفة وتوافر أربع مرافق رئيسية: الكهرباء، والوقود،



تقدم خدمات التأمين للمستثمرين والمصدرين والمؤسسات المالية ضد المخاطر التجارية والسياسية
provides insurance Services to Investors, Exporters and Financial Institutions Against Commercial and Political Risks

STANDARD
& POOR'S Rating

A+



عاماً من النجاح

تأمين الأعمال ضد
Insuring Business Against

الحرب والاضطرابات الاهلية
War and Civil Disturbance



المصادرة والتأميم
Expropriation



اخلال الحكومات بتعاقداتها
Breach of Contract



عدم القدرة على التحويل
Currency Inconvertibility
and Transfer Restrictions



إفلاس وعجز المستورد أو المدين عن السداد
Bankruptcy and failure of the importer or debtor to pay

